



**Universidad Nacional Mayor de San Marcos**

Universidad del Perú. Decana de América

Facultad de Ingeniería Industrial

Escuela Profesional de Ingeniería Industrial

**Desarrollo e implementación de un sistema de gestión  
de almacén, para mejorar los procesos, optimizar  
costos y control de materiales en una empresa eléctrica**

**TESINA**

Para optar el Título Profesional de Ingeniero Industrial

Modalidad Perfeccionamiento Profesional

**AUTOR**

Luis Alberto LEÓN BECERRA

**ASESOR**

Rosmeri Agustina MAYTA HUATUCO

Lima, Perú

2014

## **RESUMEN**

La empresa EECOL Electric observamos que dentro del área logística, el almacén tiene un inventario demasiado alto, que genera a la empresa costos por la falta de rotación de materiales que debería tener un almacén con un stock suficiente para soportar los requerimientos de sus clientes.

El presente trabajo tiene como finalidad sugerir una nueva alternativa en la gestión de almacenamiento en el área logística, ya que debido a la actividad que se desarrolla en la empresa, esta área es de vital importancia.

Uno de los pasos, es identificar aquellos productos que no tienen movimiento del total de 1653 item, con ello determinar el costo de posesión y el tiempo de inactividad, para poder tomar decisiones sobre lo que deberíamos hacer con ellos y obtener como beneficio la reducción de costos de almacenamiento.

Proponer una distribución de los materiales, diferenciando los activos de los inactivos, así como aquellos que se encuentran obsoletos.

Lo que se espera alcanzar con la reorganización del área de almacén, es obtener para la empresa una mayor rentabilidad en sus actividades, optimización del espacio, menor tiempo de ubicación de los materiales y una mejor distribución de las funciones del personal en el área.

Para el desarrollo de este informe se planteó el uso de herramientas cuantitativas para determinar la situación actual, la definición de causa raíz, así como el establecimiento de planes de mejora.