



Universidad Nacional Mayor de San Marcos

Universidad del Perú. Decana de América

Facultad de Ingeniería Industrial

Escuela Profesional de Ingeniería Industrial

**“Reducción del tiempo de producción en la empresa
Papelera de los Andes S.A.”**

TESINA

Para optar el Título Profesional de Ingeniero Industrial

Modalidad Perfeccionamiento Profesional

AUTOR

Catherine Violeta CUEVA TORRICO

ASESOR

María del Rosario PÁRRAGA VELÁSQUEZ

Lima, Perú

2015

RESUMEN

En el presente informe se muestra cómo se optimiza el tiempo de fabricación de los cuadernos en la empresa PAPELERA DE LOS ANDES S.A, usando la técnica principal del Estudio del Trabajo.

Luego de efectuar un minucioso análisis, se concluyó que los procesos que evidencian problemas, se encuentran en el área de impresión y barnizado.

La cantidad de cuadernos considerada como volumen, para el ciclo de fabricación del presente informe, será de 30 millares.

Inicialmente, se muestra la secuencia de las actividades que se elaboran para la fabricación de cuadernos, en esta etapa, se propone una reorganización en los procesos. Esta nueva propuesta de estructura en la línea de producción, reduce significativamente el tiempo de elaboración de los cuadernos. El ciclo de fabricación antes del reordenamiento tenía una duración de 26.73 horas (30 millares de cuadernos), y después del estudio se logró una reducción de tiempo de 6.25 horas llegando a 20.48 horas.

Posteriormente, se realiza una Evaluación de Métodos en el área de impresión, encontrándose demoras en las actividades realizadas por los operarios, las mismas que podían ser reducidas de proponer nuevos mecanismos de desarrollo. Con la nueva propuesta se consigue reducir aún más el tiempo de fabricación, obteniendo así 17.25 horas, que es menor a 20.48 horas.

Finalmente, se evaluó el barnizado de carátulas, efectuando un Estudio de Tiempos en el área, dicha evaluación fue provechosa, ya que impactó de manera significativa en la optimización del proceso. El tiempo final obtenido luego del estudio fue de 15.04 horas para la fabricación de 30 millares de cuadernos alpha.