

UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS

FACULTAD DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

**ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA TEXTIL Y
CONFECCIONES**

**Implementación de la metodología 5S para mejorar la
productividad en el área de acabado en una empresa
textil exportadora**

TESIS

Para optar el Título Profesional de Ingeniera Textil y
Confecciones

AUTOR

Ana Sandra TACSA MARCELO

ASESOR

Edgar Cruz RUIZ LIZAMA

Lima - Perú

2018

RESUMEN

El presente proyecto expone como implementar la metodología 5S para mejorar la productividad en una empresa textil exportadora. En los últimos años la empresa ha tenido pérdidas económicas notables; los agentes externos e internos influyeron en estos resultados.

En la empresa exportadora, fue necesario implementar la herramienta de la calidad 5“S” en el área de acabado; siendo esta la más crítica del proceso productivo de la empresa textil exportadora.

Para llevar a cabo este proyecto se documentó la información antes investigada sobre la implementación de las 5” S”, la cual fue tomada de diferentes fuentes bibliográficas y electrónicas.

Al iniciar este proyecto, el área de acabado tenía una productividad promedio mensual de 36,000 prendas, siendo el punto de equilibrio de 60,000 prendas. La productividad mensual representa pérdida de dinero a la empresa, así como también, la posible pérdida de clientes al no llegar a la fecha de despacho.

El proyecto finalizó con una productividad en el área de acabado de 76% en la semana 32.