



**Universidad Nacional Mayor de San Marcos**

**Universidad del Perú. Decana de América**

**Facultad de Ingeniería Industrial**

**Escuela Profesional de Ingeniería Industrial**

**Análisis de la integración entre la gestión de proyectos  
bajo el enfoque del PMI y la planificación estratégica  
de una organización**

**TESINA**

Para optar el Título Profesional de Ingeniero Industrial

**AUTOR**

César Eduardo ESPINOZA AROSEMENA

**ASESOR**

Julio Alejandro SALAS BACALLA

Lima, Perú

2017



Reconocimiento - No Comercial - Compartir Igual - Sin restricciones adicionales

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>

Usted puede distribuir, remezclar, retocar, y crear a partir del documento original de modo no comercial, siempre y cuando se dé crédito al autor del documento y se licencien las nuevas creaciones bajo las mismas condiciones. No se permite aplicar términos legales o medidas tecnológicas que restrinjan legalmente a otros a hacer cualquier cosa que permita esta licencia.

## Referencia bibliográfica

---

Espinoza, C. (2017). *Análisis de la integración entre la gestión de proyectos bajo el enfoque del PMI y la planificación estratégica de una organización*. [Tesina de pregrado, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Facultad de Ingeniería Industrial, Escuela Profesional de Ingeniería Industrial]. Repositorio institucional Cybertesis UNMSM.

---

1136,



## ACTA N°024-VDAP-FII-2017

93

### SUSTENTACIÓN DE TESINA PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE INGENIERO INDUSTRIAL ✓

El Jurado designado por la Facultad de Ingeniería Industrial, reunido en acto público en el Auditorio de la Facultad de Ingeniería Industrial, el día **lunes 18 de Septiembre de 2017** a las 14:00 horas, dio inicio a la sustentación de la tesina: ✓

#### “ANÁLISIS DE LA INTEGRACIÓN ENTRE LA GESTIÓN DE PROYECTOS BAJO EL ENFOQUE DEL PMI Y LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE UNA ORGANIZACIÓN” ✓

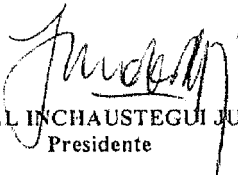
Que presenta el Bachiller:


**ESPINOZA AROSEMENA CÉSAR EDUARDO** ✓

Para optar el Título Profesional de Ingeniero Industrial en la Modalidad: **Perfeccionamiento Profesional.** ✓

Luego de la exposición, absueltas las preguntas del Jurado y siendo las *15:00* horas se procedió a la evaluación secreta, habiendo sido *aprobado* por *unanimidad* con la calificación promedio *diez y siete*, lo cual se comunicó públicamente.

Ciudad Universitaria, 18 de septiembre de 2017

  
MG. SANDOVAL INCHAUSTEGUI JULIO CESAR  
Presidente

  
DR. TINOCO GÓMEZ OSCAR RAFAEL  
Miembro

  
MG. SALAS BACALLA JULIO ALEJANDRO  
Asesor

## RESUMEN

El presente trabajo de tesis tiene como objetivo principal brindar una metodología adecuada y correlativa para poder llevar a cabo un plan de proyecto bajo el enfoque del PMI (Project Management Institute) a partir de los objetivos organizacionales del plan estratégico de una empresa.

En primer lugar, se analizará la problemática y las etapas de la planificación estratégica organizacional de una empresa tanto para el enfoque de la escuela de diseño así como para el enfoque de los procesos de pensamiento haciendo hincapié en éste último. También se examinará los conceptos fundamentales de la gestión de procesos y sus indicadores así como su problemática.

A continuación se brindará la metodología para el diagnóstico estratégico organizacional utilizando el procedimiento del árbol de la realidad actual, a fin de poder establecer objetivos estratégicos y planificar las acciones concretas a ejecutar, reflejadas en árboles de realidad futura, árboles de pre-requisitos y árboles de transición.

Seguidamente, se brindará un esquema de la gestión de proyectos según el PMI, brindando un marco referencial para la gestión de proyectos, estructuras organizacionales y su impacto en la gestión de proyectos, grupos de procesos y áreas de conocimiento; todo orientado hacia el desarrollo del plan estratégico.

Por último, se expondrá la gestión integrada de los proyectos y las operaciones en las organizaciones.