



Universidad Nacional Mayor de San Marcos

Universidad del Perú. Decana de América

Facultad de Ingeniería Industrial

Escuela Profesional de Ingeniería Industrial

Propuesta de mejora del método de trabajo en el proceso de sub-ensamble en construcciones navales de la empresa SIMA – Perú

TESINA

Para optar el Título Profesional de Ingeniero Industrial

Modalidad Perfeccionamiento Profesional

AUTOR

Brian CHERRES CASTAÑEDA

ASESOR

María del Rosario Elsa PÁRRAGA VELÁSQUEZ

Lima, Perú

2017

RESUMEN

La presente investigación se realizó con la finalidad de conocer y analizar el método de trabajo tradicional empleado en la ejecución de las actividades de Construcciones Navales de la Empresa SIMA-PERU, para en primera instancia identificar claramente que tareas y recursos son requeridos, que tipo de desperdicios se están generando; y los motivos por los que la productividad de la mano de obra no favorece al logro de los objetivos de la Empresa mencionada.

Empleándose herramientas de la Ingeniería Industrial, principalmente del procedimiento del estudio de métodos y apoyándose de Diagramas de actividades de procesos, Diagramas de flujo de proceso, Diagramas de Causa-Efecto y otras; como resultado, proponer un nuevo método para el proceso crítico o trabajo que debe mejorarse en Construcciones Navales.

En el primer capítulo se menciona la situación problemática, la formulación del problema, la justificación del estudio, el objetivo general y los objetivos específicos; asimismo las limitaciones del presente estudio.

En el segundo capítulo, en primera instancia se describe brevemente la Empresa estudiada. En segunda Instancia los fundamentos teóricos que se utilizó para el desarrollo de la investigación respecto a la explicación del proceso de Manufactura Naval, que describe claramente los productos, la terminología y otros aspectos en la Industria Naval. En tercera instancia los conceptos para la mejora de métodos y finalmente los Indicadores de evaluación de métodos.

En el tercer capítulo se menciona la metodología empleada para el desarrollo de la presente investigación.

En el cuarto capítulo se desarrolla la evaluación del método de trabajo actual o tradicional empleado, donde básicamente se emplea las tres primeras etapas del procedimiento de Estudio de métodos (Seleccionar, Registrar, Examinar los detalles del trabajo a mejorar). Este capítulo permite conocer de manera clara como se viene ejecutando el método de trabajo tradicional del proceso crítico en Construcciones Navales.

En el quinto capítulo se desarrolla una propuesta de mejora del método de trabajo, en base a la información obtenida del cuarto capítulo y donde se emplea la cuarta etapa del procedimiento de Estudio de métodos

En el sexto capítulo se muestra los beneficios de implementar el nuevo método propuesto de la presente investigación; así como los detalles de los costos que permitirán su implementación. Adicionalmente se muestran ratios de mano de obra obtenidos del nuevo método de trabajo, que podrán ser usados de implementarse el método propuesto, para fines de estimación de tiempo y mano de obra.

Finalmente se presentan las conclusiones obtenidas de la presente investigación y se responde a los objetivos planteados en el informe. Asimismo las recomendaciones del caso.