



Universidad Nacional Mayor de San Marcos

Universidad del Perú. Decana de América

Facultad de Ciencias Administrativas

Unidad de Posgrado

**“La gestión del conocimiento y el proceso de
integración de las escuelas de especialización y
perfeccionamiento de las fuerzas armadas en Lima,
2012 - 2013”**

TESIS

Para optar el Grado Académico de Doctor en Administración

AUTOR

Mariano Oscar LA TORRE PADRÓN

Lima, Perú

2013

RESUMEN

La Gestión del Conocimiento tiene por meta trazar estrategias para anclar los conocimientos y evitar perderlos, para aprender de él, para mejorar la toma de decisiones, como riqueza de crecimiento organizacional y personal, capitalizando el potencial de los recursos humanos, mejorando para crecer todos. Compartir para aprender, aprender y, nuevamente compartir; compartir para volver de nuevo a aprender y alimentar, una y otra vez, la espiral interminable del conocimiento.

La Gestión del Conocimiento a través del correcto empleo del capital intelectual (capital humano, estructural, relacional) genera en el proceso de transmisión del conocimiento dado en cursos de especialización y perfeccionamiento conjuntos en las fuerzas armadas el apalancamiento hacia la eficiencia operacional y administrativa de sus miembros. El conocimiento creado, almacenado, sistematizado, transferido y utilizado brinda una adecuada oportunidad, cantidad, calidad, intercambio y nuevos aprendizajes que le permite generar una ventaja competitiva sustentable mejorando el desenvolvimiento conjunto.

Las Fuerzas Armadas del Perú en su proceso de modernización y en el afán de mejorar su desenvolvimiento institucional, programan realizar la participación de sus miembros en curso de instrucción conjunto, como es la escuela de guerra conjunta de las FFAA.

El fomento de competencias y de la manifestación del activo intangible a través de exteriorización que se expresan en cursos de instrucción conjunto, permiten a las organizaciones mejorar su desempeño y fortalecer sus culturas. El desempeño operacional y administrativo de las FFAA, se sustenta en un adecuado nivel de sincronización y coordinación de sus miembros para poder interactuar, generando una capacidad de respuesta rápida que permita cumplir con las tareas programadas y encomendadas por el estado peruano.

SUMMARY

The Management of the Knowledge has for goal plan strategies to anchor the knowledge and to avoid to lose them, to learn of him, to improve the capture of decisions, as wealth of growth organizational and personal, capitalizing the potential of the human resources, improving to grow all. To share to learn, to learn and, again to share; to share to return to learn and to feed again, again and again, the endless spiral of the knowledge.

The Armed Forces of Peru in his process of modernization and in the zeal to improve his institutional development programmed to realize the participation of his members in process of instruction I combine, since it is the school of joint war of the Armed forces.

The Management of the Knowledge across the correct employment of the intellectual capital (the human, structural, relational capital) generates in the process of transmission of the knowledge given in joint courses of specialization and development in the armed forces, the leverage towards the operational and administrative efficiency of his members. The created, stored, systematized, transferred and used knowledge offers a suitable opportunity, quantity, quality, exchange and new leanings that there allows him to generate a competitive sustainable advantage, improving the joint development.

The promotion of competition and the manifestation of the intangible assets across exteriorization that they express in courses of instruction I combine, they allow to the organizations to improve his performance and to strengthen his cultures. The operational and administrative performance of the FFAA, it is sustained in a suitable level of synchronization and coordination of his members to be able to interact; generating a capacity of rapid response that allows to expire with the tasks programmed and entrusted by the Peruvian condition.