



Universidad Nacional Mayor de San Marcos
Universidad del Perú. Decana de América
Facultad de Ingeniería Industrial
Escuela Académico Profesional de Ingeniería Industrial

**Seguimiento y evaluación del presupuesto participativo
en el distrito de Villa El Salvador Lima-Perú**

INFORME

Para optar el Título Profesional de Ingeniero Industrial

AUTOR

Luis Antonio PAREDES PINTO

ASESOR

Ing. Néstor SANTOS JIMÉNEZ

Lima, Perú

2013

RESUMEN EJECUTIVO

Este Informe da cuenta de la experiencia del Presupuesto Participativo (en adelante PP) promovido desde el año 2000 en el distrito de Villa El Salvador. Experiencia que ha fomentado una relación interesante entre la población, representada por las organizaciones vecinales, los clubes de madres, las organizaciones del medio ambiente entre otras, y, el gobierno local, mediante la cual se define los proyectos de inversión que realizará la municipalidad.

Progresivamente el PP ha demandado una mayor dedicación de los actores, ya sea de parte de la Municipalidad como de la sociedad civil. Asimismo, los recursos asignados al PP han ido aumentando cada año, mostrando la importancia que las autoridades le dan al proceso. Tal es así que en el primer PP se asignaron dos millones de nuevos soles, mientras que en el PP del año 2008 fueron asignados más de siete millones de nuevos soles.

Es importante resaltar también que los tipos de proyectos¹ que se han priorizado han ido variando, observándose que en los primeros PP se priorizaba proyectos de menor escala, los llamados proyectos comunales que benefician a una pequeña área (un grupo residencial, una asociación de vivienda o un asentamiento humano); pero luego, la priorización se ha orientado a proyectos de mayor envergadura, que beneficia a un ámbito mayor del distrito, o a todo el distrito. Así en los primeros PP se invertía en promedio 95 mil nuevos soles por proyecto, mientras que en el PP del año 2010, la inversión promedio por proyecto fue más de un millón cien mil nuevos soles.

El PP en general constituye una gran oportunidad para fortalecer la gobernabilidad local, ya que representa un espacio de participación libre de la población, preferentemente organizada, para incidir en las decisiones de inversión que realiza el gobierno local, siendo un factor que lo legitima, favoreciendo que se lleven a cabo las inversiones más demandadas por la población. El número de agentes participantes inscritos en el PP muestra altibajos; por ejemplo en el PP 2005 hubieron mil cuatrocientos inscritos, pero en el año 2010 se inscribieron setecientos ocho agentes participantes. Cabe anotar que en el PP 2010 se realizó como parte del proceso una

“Consulta ciudadana” donde votaron más de 24 mil personas, entre niños, adolescentes y adultos.

Para mejorar el PP se precisa impulsar algunos aspectos, tales como: elevar la representación de la población en el proceso, difundir y ampliar el conocimiento del PP por parte de la población, profundizar la cultura de participación y rendición de cuentas a nivel de autoridades y funcionarios; perfeccionar los métodos de trabajo de facilitación de la participación social, articulando el rol político de las autoridades (alcalde y regidores), con el rol técnico de los servidores municipales y el rol social de la población. Se trata, por tanto de afinar la técnica participativa de identificación de los problemas principales, y de priorización de las intervenciones que más se ajustan a las características socioeconómicas y culturales del municipio a fin de contribuir al desarrollo local sostenible.

1 Se refiere a proyectos de inversión pública como la construcción de un parque, el mejoramiento o rehabilitación de una vía, etc.