**Universidad Nacional Mayor de San Marcos**
**Universidad del Perú. Decana de América**
Facultad de Ingeniería Industrial
Escuela Profesional de Ingeniería Industrial

# Sistemas de inventarios de productos en proceso en la planta de producción de neumáticos Goodyear

**TESINA**

Para optar el Título Profesional de Ingeniera Industrial

**AUTOR**

Mercy Sophia RHODDO PERALTA

**ASESOR**

Segundo Pedro MARÍN CHAVEZ

Lima, Perú

2015

**Referencia bibliográfica**

Rhoddo, M. (2015). *Sistemas de inventarios de productos en proceso en la planta de producción de neumáticos Goodyear*. [Tesina de pregrado, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Facultad de Ingeniería Industrial, Escuela Profesional de Ingeniería Industrial]. Repositorio institucional Cybertesis UNMSM.

149

*UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS*
*(Universidad del Perú, DECANA DE AMERICA)*
*FACULTAD DE INGENIERÍA INDUSTRIAL*

# ACTA N°021-DAcad-FII-2015

## SUSTENTACIÓN DE TESINA PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE INGENIERO INDUSTRIAL

El Jurado designado por la Facultad de Ingeniería Industrial, reunido en acto público en el Auditorio de la Facultad de Ingeniería Industrial, el día **Miércoles 09 de Diciembre de 2015,** a las 18:00 horas, se dio inicio a la Sustentación de la tesina:

**"SISTEMAS DE INVENTARIOS DE PRODUCTOS EN PROCESO EN LA PLANTA DE PRODUCCIÓN DE NEUMÁTICOS GOODYEAR"**

Que presenta la Bachiller:

**RHODDO PERALTA MERCY SOPHIA**

Para optar el Título Profesional de Ingeniero Industrial en la Modalidad: **Perfeccionamiento Profesional.**

Luego de la exposición, absueltas las preguntas del Jurado y siendo las ...19:10..... horas se procedió a la evaluación secreta, habiendo sido .APROBADO.....por UNANIMIDAD... con la calificación promedio de ..DIECISEIS....., lo cual se Comunicó públicamente.

**Ciudad Universitaria, 09 de Diciembre del 2015**

**MG. SALAS BACALLA JULIO ALEJANDRO**
**Presidente**

**ING. PEREYRA SALAZAR JORGE ANTONIO**
**Miembro**

**ING. MARIN CHAVEZ SEGUNDO PEDRO**
**Asesor**

## RESUMEN EJECUTIVO

El presente estudio se ha realizado en una empresa dedicada a la fabricación de llantas (compañía Goodyear del Perú) centrándose en el proceso de abastecimientos de materiales tomando como base los niveles de inventarios.

Al hacer el análisis de la situación actual de la empresa se determinó:

a. Falta de visibilidad de los niveles de inventarios, incrementándose los gastos financieros y los costos de gestión,

b. Falta de estándares en el proceso de toma de inventarios que repercutían en la programación de la producción en las distintas áreas,

c. Adicionalmente se identificó un alto nivel de inventario de materiales que implica recursos financieros inmovilizados y uso innecesario de las áreas de almacenamiento.

Para dar solución a la problemática encontrada se definieron las siguientes alternativas:

a. La implementación de supermercados en planta como herramienta de mejora continua que consiste en áreas de inventario con excelente identificación teniendo como soporte importante la organización del lugar de trabajo y el trabajo estandarizado en esta implementación.

b. Las áreas implementadas con la aplicación de esta herramienta son: Pestañas, rodados, overlay, tratamientos y llantas verdes.

c. Con esta implementación se trabajó con el plan para cada parte (PPCP) de manera mensual para tener visibilidad de la explosión de materiales según los requerimientos de llantas y sobres esa base planificar la producción siendo los supermercados factor importante en los niveles de inventarios.

Los beneficios calculados para un año, resultaron mayores que el costo de la implementación logrando un buen Cashflow.