



Universidad Nacional Mayor de San Marcos

Universidad del Perú. Decana de América
Facultad de Derecho y Ciencia Política
Escuela Profesional de Ciencia Política

Adaptabilidad de políticas públicas en el contexto del COVID-19: tratamiento penitenciario del programa CREO en el Establecimiento Penitenciario Ancón II

TESIS

Para optar el Título Profesional de Licenciado en Ciencia Política

AUTOR

Max Julio Cesar TERRAZOS YAURE

ASESOR

Dra. Yaneth Carol LARICO APAZA

Lima, Perú

2026

Referencia bibliográfica

Terrazos, M. (2026). *Adaptabilidad de políticas públicas en el contexto del COVID-19: tratamiento penitenciario del programa CREO en el Establecimiento Penitenciario Ancón II*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Facultad de Derecho y Ciencia Política, Escuela Profesional de Ciencia Política]. Repositorio institucional Cybertesis UNMSM.

Metadatos complementarios

Datos de autor	
Nombres y apellidos	Max Julio Cesar Terrazos Yaure
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	72927279
URL de ORCID	No aplica
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	Yaneth Carol Larico Apaza
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	44960983
URL de ORCID	https://orcid.org/0000-0001-6889-2234
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres y apellidos	Joe Oriol Olaya Medina
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	44258125
Miembro del jurado 1	
Nombres y apellidos	Jorge Antonio Ríos Velarde
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	09155760
Miembro del jurado 2	
Nombres y apellidos	María Esther Melgar Apagüño
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	43989705
Datos de investigación	

Línea de investigación	E.1.3.6. Gestión Pública
Grupo de investigación	No aplica.
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento.
Ubicación geográfica de la investigación	País: Perú Departamento: Lima Provincia: Lima Distrito: Ancón Latitud: -11.81275655379423 Longitud: -77.11903824962332
Año o rango de años en que se realizó la investigación	2023 - 2025
URL de disciplinas OCDE	Ciencia política https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.01



UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS
(Universidad del Perú, DECANA DE AMÉRICA)
FACULTAD DE DERECHO Y CIENCIA POLÍTICA

**ACTA DE EXAMEN ORAL PARA EL OTORGAMIENTO DEL
TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIA
POLÍTICA CON SUSTENTACIÓN DE TESIS**

029

Reunido el Jurado Examinador, constituido por los señores profesores:

- 1.-PRESIDENTE: Dr. JOE ORIOL OLAYA MEDINA
- 2.- Mg. JORGE ANTONIO RÍOS VELARDE
- 3.- Mg. MARÍA ESTHER MELGAR APAGÜÑO
- 4.- Dra. YANETH CAROL LARICO APAZA (DOCENTE ASESOR)

El bachiller postulante al Título Profesional de Licenciado, don:

MAX JULIO CESAR TERRAZOS YAURE

Procedió la sustentación de sus Tesis titulado:

Adaptabilidad de políticas públicas en el contexto del COVID-19: tratamiento penitenciario del programa CREO en el Establecimiento Penitenciario Ancón II.

Concluida la prueba oral, se practicó la votación correspondiente, resultando el candidato:

APROBADO POR UNANIMIDAD CON QUINCE (15)

Y para constancia se le extiende la presente acta, en Lima a los VEINTE días del mes de JULIO del año 2026


Mg. JORGE ANTONIO RÍOS VELARDE


Presidente del Jurado
Dr. JOE ORIOL OLAYA MEDINA


Mg. MARÍA ESTHER MELGAR APAGÜÑO


Dra. YANETH CAROL LARICO APAZA
(DOCENTE ASESOR)



CERTIFICADO DE SIMILITUD

Yo, **Dra. YANETH CAROL LARICO APAZA**, en mi condición de asesor acreditado con el Dictamen de la EP N° 000019 de la tesis, cuyo título es Adaptabilidad de políticas públicas en el contexto del COVID-19: tratamiento penitenciario del programa CREO en el Establecimiento Penitenciario Ancón II, presentado por el bachiller Max Julio Cesar Terrazos Yaure para optar el Título Profesional de Licenciado en Ciencia Política.

CERTIFICO que se ha cumplido con lo establecido en la Directiva de Originalidad y de Similitud de Trabajos Académicos, de Investigación y Producción Intelectual. Según la revisión, análisis y evaluación mediante la plataforma PIDS, el documento evaluado cuenta con el 15% de similitud, nivel PERMITIDO para continuar con los trámites correspondientes y para su **publicación en el repositorio institucional**.

Se emite el presente certificado en cumplimiento de lo establecido en las normas vigentes, como uno de los requisitos para la obtención del Título Profesional de Licenciado en Ciencia Política.

Lima, 7 de agosto de 2026

Firma del Asesor

DNI: 44960983

Nombres y Apellidos del asesor: Dra. Yaneth Carol Larico Apaza

** Según corresponda: bachiller, magíster, doctor; título profesional o título de segunda especialidad
La vigencia del presente certificado corresponde a un período de noventa (90) días desde la fecha de su emisión; siempre que no haya observaciones en el texto durante el proceso de revisión por el jurado informante o surja alguna contingencia.*

Resumen

La investigación analizó la adaptabilidad del programa CREO en el Establecimiento Penitenciario Ancón II durante el COVID-19, bajo el enfoque cualitativo y diseño de investigación-acción. Para tal efecto, se emplearon entrevistas dirigidas al equipo multidisciplinario (4), lo cual permitió comprender sus experiencias y percepciones en relación a la aplicabilidad del programa CREO ante la situación problemática del sistema penitenciario y del contexto de incertidumbre producido por el COVID-19. En tal sentido, se exploraron etapas: (a) previo a la pandemia, identificación de las limitaciones; y, (b) durante la pandemia, efectos de las necesidades y crecimiento de las demandas. Al respecto, la investigación determinó problemas: (i) estructurales; (ii) humanos; y, (iii) organizativos, los cuales influyeron significativamente en la aplicabilidad del programa CREO.

Palabras clave: programa CREO, sistema penitenciario, contexto de incertidumbre, COVID-19, adaptabilidad.

Abstract

The research analyzed the adaptability of the CREO program at the Ancón II Penitentiary during COVID-19, using a qualitative approach and action research design. To this end, interviews were conducted with the multidisciplinary team (4), which allowed for an understanding of their experiences and perceptions regarding the applicability of the CREO program in light of the problematic situation of the prison system and the context of uncertainty produced by COVID-19. In this regard, the following stages were explored: (a) prior to the pandemic, identification of limitations; and (b) during the pandemic, effects of needs and growth in demands. In this regard, the research identified problems: (i) structural; (ii) human; and (iii) organizational, which significantly influenced the applicability of the CREO program.

Keywords: CREO program, prison system, context of uncertainty, COVID-19, adaptability.