**Universidad Nacional Mayor de San Marcos**
**Universidad del Perú. Decana de América**

Dirección General de Estudios de Posgrado
Facultad de Ciencias Contables
Unidad de Posgrado

# Sistema integrado de administracion financiera su importancia en la gestion administrativa en gobiernos locales en el Peru

**TESIS**

Para optar el Grado Académico de Doctora en Ciencias Contables y Empresariales

**AUTOR**

Diana Silvia PALOMINO ROBLES

**ASESOR**

Dr. Miguel Ángel SUAREZ ALMEIRA

Lima, Perú

2025



Reconocimiento - No Comercial - Compartir Igual - Sin restricciones adicionales

https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/

Usted puede distribuir, remezclar, retocar, y crear a partir del documento original de modo no comercial, siempre y cuando se dé crédito al autor del documento y se licencien las nuevas creaciones bajo las mismas condiciones. No se permite aplicar términos legales o medidas tecnológicas que restrinjan legalmente a otros a hacer cualquier cosa que permita esta licencia.

**Referencia bibliográfica**

Palomino, D. (2025). *Sistema integrado de administracion financiera su importancia en la gestion administrativa en gobiernos locales en el Peru*. [Tesis de doctorado, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Facultad de Ciencias Contables, Unidad de Posgrado]. Repositorio institucional Cybertesis UNMSM.

## Metadatos complementarios

| | |
|---|---|
| **Datos de autor** | |
| Nombres y apellidos | Diana Silvia Palomino Robles |
| Tipo de documento de identidad | DNI |
| Número de documento de identidad | 41923043 |
| URL de ORCID | http://orcid.org/0009-0005-5214-0544 |
| **Datos de asesor** | |
| Nombres y apellidos | Miguel Ángel Suarez Almeira |
| Tipo de documento de identidad | DNI |
| Número de documento de identidad | 15646696 |
| URL de ORCID | https://orcid.org/0000-0002-1747-8145 |
| **Datos del jurado** | |
| **Presidente del jurado** | |
| Nombres y apellidos | Adrián Alejandro Flores Konja |
| Tipo de documento | DNI |
| Número de documento de identidad | 10477034 |
| **Miembro del jurado 1** | |
| Nombres y apellidos | Alberto Benjamín Espinoza Valenzuela |
| Tipo de documento | DNI |
| Número de documento de identidad | 07335395 |
| **Miembro del jurado 2** | |
| Nombres y apellidos | Jesús Martín Orna Barillas |
| Tipo de documento | DNI |

| | |
|---|---|
| Número de documento de identidad | 07223810 |
| **Datos de investigación** | |
| Línea de investigación | D.2.6.3. Finanzas públicas |
| Grupo de investigación | No aplica. |
| Agencia de financiamiento | Sin financiamiento. |
| Ubicación geográfica de la investigación | País: Perú<br>Departamento: Lima<br>Provincia: Lima<br>Distrito: Miraflores<br>Centro poblado: no corresponde<br>Urbanización: no corresponde<br>Manzana y lote: no corresponde<br>Calle: Calle Alcanfores 1140,<br>Latitud: 12°7′51¨ S<br>Longitud: 77°01′42¨ W |
| Año o rango de años en que se realizó la investigación | Enero 2023 – diciembre 2024 |
| URL de disciplinas OCDE | Administración publica<br>https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02 |

UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS
Universidad del Perú, Decana de América
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES
VICEDECANATO DE INVESTIGACIÓN Y POSGRADO
UNIDAD DE POSGRADO

# Acta de Sustentación de Tesis para optar el Grado Académico de Doctora en Ciencias Contables y Empresariales

Acta N° 030 UPG- VDIP-FCC/2025

Siendo las 18:00 horas del día 24 de noviembre del 2025, en la Sala de Grados de la Facultad de Ciencias Contables, el Jurado de Trabajo de Investigación conformado por los docentes:

**Presidente:** Dr. Adrian Alejandro Flores Konja

**Miembro:** Dr. Alberto Benjamín Espinoza Valenzuela

**Miembro:** Dr. Jesús Martín Orna Barillas

**Asesor(a):** Dr. Miguel Ángel Suarez Almeira

Se reunieron para la sustentación de la Tesis titulada: **"SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRACION FINANCIERA SU IMPORTANCIA EN LA GESTION ADMINISTRATIVA EN GOBIERNOS LOCALES EN EL PERU"**, presentada por la Mag. Diana Silvia Palomino Robles, egresada del programa de Doctorado en Ciencias Contables y Empresariales.

Concluida la sustentación, los miembros del Jurado procedieron a formular sus preguntas, las cuales fueron absueltas por la graduanda; acto seguido se procedió con la evaluación correspondiente. En forma colegiada, el jurado asignó el calificativo:

16, Bueno.

Aprobada la sustentación de trabajo de investigación, el Jurado recomienda al Consejo de Facultad que se apruebe el otorgamiento del Grado Académico de Doctora en Ciencias Contables y Empresariales.

Siendo las 19:30 horas, se levantó la sesión.

Se deja constancia del acto mediante las firmas del Jurado de Tesis en el presente documento:

Dr. Adrian Alejandro Flores Konja
Presidente

Dr. Jesús Martín Orna Barillas
Miembro

Dr. Alberto Benjamín Espinoza Valenzuela
Miembro

Dr. Miguel Ángel Suarez Almeira
Asesor(a)

UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE
SAN MARCOS
Universidad del Perú, Decana de América

## Anexo 1

## Certificado de similitud

Yo, Miguel Ángel Suarez Almeira en mi condición de asesor acreditado con el Dictamen de la UPG N° 000336-2023-UPG-VDIP-FCC/UNMSM de fecha 18 de septiembre de 2023 de la tesis, cuyo título es **"SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRACION FINANCIERA SU IMPORTANCIA EN LA GESTION ADMINISTRATIVA EN GOBIERNOS LOCALES EN EL PERU"**, presentado por la Magíster **Diana Silvia Palomino Robles** para optar el grado académico de Doctora en Ciencias Contables y Empresariales, CERTIFICO que se ha cumplido con lo establecido en la Directiva de Originalidad y de Similitud de Trabajos Académicos, de Investigación y Producción Intelectual. Según la revisión, análisis y evaluación mediante la plataforma PIDS, el documento evaluado cuenta con el 18% de similitud, nivel PERMITIDO para continuar con los trámites correspondientes y para su **publicación en el repositorio institucional.**

Se emite el presente certificado en cumplimiento de lo establecido en las normas vigentes, como uno de los requisitos para la obtención del grado académico de Doctora en Ciencias Contables y Empresariales.

Lima, 24 de noviembre del 2025

Firma del asesor:
Nombres y apellidos del asesor:
Dr. Miguel Ángel Suarez Almeira
DNI: 15646696

* Según corresponda: bachiller, magíster, doctor; título profesional o título de segunda especialidad

La vigencia del presente certificado corresponde a un período de noventa (90) días desde la fecha de su emisión; siempre que no haya observaciones en el texto durante el proceso de revisión por el jurado informante o surja alguna contingencia.

## Dedicatoria

Dedico esta tesis a toda mi familia y amigos. En especial a mi madre, quien ha sido un pilar esencial en mi formación profesional, brindándome su confianza, consejos y oportunidades; a mi esposo, por su amor, paciencia y apoyo incondicional en los momentos difíciles; y a mis verdaderos amigos con quienes he compartido estos años.

**Agradecimiento**

Expreso mi más profundo agradecimiento a Dios por guiarme en el camino correcto de la vida, iluminando mi día a día y cada una de las acciones que realizo en mi vida cotidiana

## Índice General


| | |
|---|---|
| Dedicatoria | I |
| Agradecimientos | Ii |
| Resumen | Iii |
| Abstrac | Iv |
| Lista de Tablas | Iv |
| Lista de Figuras | Vi |
| CAPITULO 1 INTRODUCCION | 1 |
| 1.1. Situación problemática | 1 |
| 1.2 Formulación del problema | 2 |
| 1.3 Justificación teórica | 3 |
| 1.4 Justificación practica | 5 |
| 1.5 Objetivos | 6 |
| 1.5.1 Objetivo general | 7 |
| 1.5.2 Objetivos específicos | 8 |
| CAPITULO 2: MARCO TEORICO | 8 |
| 2.1. Marco filosófico o epistemológico de la investigación | 8 |
| 2.2. Antecedentes de la investigación | 9 |
| 2.3. Bases teóricas | 10 |
| CAPITULO 3: METODOLOGIA | 11 |
| 3.1. Tipo y diseño de investigación | 12 |
| 3.2. Unidad de análisis | 13 |
| 3.3. Población de estudio | 14 |
| 3.4. Tamaño de muestra | 15 |
| 3.5. Selección de muestra | 16 |
| 3.6. Técnicas de recolección de datos | 17 |
| 3.7. Análisis e interpretación de la información | 18 |
| CAPITULO 4: RESULTADOS Y DISCUSION | 18 |
| 4.1. Análisis, interpretación y discusión de resultados | 19 |

4.2. Prueba de hipótesis 20
4.3. Presentación de resultados 21
CONCLUSIONES 76
RECOMENDACIONES 77
REFRENCIAS BIBLIOGRAFICAS 79
ANEXOS 80

**Lista de tablas**


| | | |
|---|---|---|
| Tabla 1 | ¿Considera que la administración de ingresos y gastos es importante para gestión administrativa en gobiernos locales provinciales del Perú? | 36 |
| Tabla 2 | ¿En su opinión el estado presupuestario será necesario en la administración de gobiernos provinciales en el Perú? | 38 |
| Tabla 3 | ¿Considera que los estados financieros serán importantes para la gestión administrativa en los gobiernos locales principales en el Perú? | 40 |
| Tabla 4 | ¿En su opinión el estado de endeudamiento es importante para la gestión administrativa en los gobiernos provinciales en el Perú? | 42 |
| Tabla 5 | ¿Considera que sistema integrado de administración financiera es importante para la gestión administrativa en gobiernos locales en el Perú? | 44 |
| Tabla 6 | ¿En su opinión los gobiernos locales provinciales avanzan en el cumplimiento de sumisión institucional? | 46 |
| Tabla 7 | ¿Considera que los gobiernos locales provinciales cumplen con sus metas en el desarrollo de la gestión administrativa? | 48 |
| Tabla 8 | ¿Tomas de decisiones por autoridades municipales permiten cumplir con gestión administrativa en gobiernos locales provinciales en el Perú? | 50 |
| Tabla 9 | ¿Considera que la gestión administrativa permite cumplir con los planes aprobados en los gobiernos locales provinciales en el Perú? | 52 |
| Tabla 10 | ¿La gestión administrativa en gobiernos locales provinciales se mejora con la aplicación del sistema integrado de administración financiera? | 54 |
| Tabla 11 | Sistema integrado de administración financiera su importancia para la gestión administrativa en gobiernos locales del Perú | 56 |
| Tabla 12 | Administración de ingresos y gastos su importancia para el logro de misión por parte de gestión administrativa en los gobiernos locales. | 58 |
| Tabla 13 | Estado presupuestario su importancia para el cumplimiento de las metas en la gestión administrativa de los gobiernos locales. | 60 |
| Tabla 14 | Estados financieros su importancia para toma de decisiones en g estión administrativa en gobiernos locales. | 62 |

Tabla 15 Estado de endeudamiento su importancia para verificar el cumplimiento de planes en gestión de gobiernos locales 64

**Lista de figuras**

Figura 1 ¿Piensa la administración de ingresos y gastos es importante para la gestión administrativa en gobiernos locales provinciales del Perú? 37

Figura 2 ¿En su opinión el estado presupuestario es importante para la gestión administrativa en los gobiernos provinciales en el Perú? 39

Figura 3 ¿Considera que los estados financieros serán importantes para la gestión administrativa en los gobiernos locales principales en el Perú? 41

Figura 4 ¿En su opinión el estado de endeudamiento es importante para la gestión administrativa en los gobiernos provinciales en el Perú? 43

Figura 5 ¿Piensa sistema integrado de administración financiera es importante para la gestión administrativa en gobiernos locales en el Perú? 45

Figura 6 ¿En su opinión los gobiernos locales provinciales avanzan en el cumplimiento de sumisión institucional? 47

Figura 7 ¿Considera que los gobiernos locales provinciales cumplen con sus metas en el desarrollo de la gestión administrativa? 49

Figura 8 ¿Tomas de decisiones por autoridades municipales permiten cumplir gestión administrativa en gobiernos locales provinciales Perú? 51

Figura 9 ¿Considera que la gestión administrativa permite cumplir con los planes aprobados en los gobiernos locales provinciales en el Perú? 53

Figura 10 ¿Gestión administrativa en gobiernos locales provinciales se mejora con la aplicación del sistema integrado de administración financiera? 55

Figura 11 Sistema integrado de administración financiera su importancia para la gestión administrativa en gobiernos locales del Perú 57

Figura 12 Administración de ingresos y gastos su importancia para el logro de misión por parte de gestión administrativa en los gobiernos locales. 59

Figura 13 Estado presupuestario su importancia para el cumplimiento de las metas en la gestión administrativa de los gobiernos locales. 61

Figura 14 Estados financieros su importancia para toma de decisiones en g estión administrativa en gobiernos locales. 63

Figura 15 Estado de endeudamiento su importancia para verificar el cumplimiento de planes en gestión de gobiernos locales 65

**Resumen**

El propósito del estudio fue evaluar la relevancia del sistema integrado de administración financiera en la gestión administrativa de los gobiernos locales en Perú. Se utilizó un método de investigación cuantitativo con un enfoque aplicado-explicativo y un diseño descriptivo correlacional. Para la recopilación de datos, se utilizó la aplicación del instrumento cuestionario, así como la entrevista, teniendo como unidad de análisis a los gobiernos locales provinciales del Perú, con una población de 292 personas entre autoridades, gerentes, y un tamaño de muestra de 166 sujetos. Para la recopilación de información se recurrió al cuestionario y entrevista ejecutando de manera aleatoria. En el procesamiento y organización, para el análisis de la data nos apoyamos en el Excel, con relación a la calidad y validación de la misma recurrimos, al sofware estadístico SPSS versión 26, utilizando la estadística descriptiva, como la Ji cuadrada los cuales ayudaron en contrastar las hipótesis. Aplicando factores de correlación a la hipótesis general se comprueba que la gran mayoría (72.29%) reconocieron estar muy de acuerdo El sistema integrado de administración financiera es crucial, ya que un 70.48% de los encuestados coincidió en que su implementación mejora significativamente la gestión administrativa en los gobiernos locales provinciales. En conclusión, el sistema integrado de administración financiera es esencial para la gestión administrativa en los gobiernos locales provinciales del Perú.

**Palabras Clave:** gestión administrativa, gobiernos locales, sistema integrado, administración financiera.

**Abstract**

The objective of the study was to verify how the integrated financial administration system is important for administrative management in the local governments of Peru, its investigative method with a quantitative approach, applied - explanatory, with a descriptive correlational design. To collect information, the application of the questionnaire instrument was used, as well as the interview, with the local provincial governments of Peru as the unit of analysis, with a population of 292 people including authorities, managers, and a sample size of 166. subjects. To collect information, a questionnaire and interview were used in a random manner. In the processing and organization, for the analysis of the data we rely on Excel, in relation to its quality and validation we resorted to the statistical software SPSS version 26, using descriptive statistics, such as the Chi square, which helped in test the hypotheses. Applying correlation factors to the general hypothesis, it is found that the vast majority (72.29%) acknowledged that they strongly agree that the integrated financial administration system is important. In relation to administrative management, 70.48% agreed that they strongly agree. Administrative management is improved in local provincial governments with the application of the SIAF. Concluding, indeed the integrated financial administration system is important for administrative management in the provincial local governments of Peru.

**Keywords:** administrative management, local governments, integrated system, financial administration.

# CAPITULO 1: INTRODUCCIÓN

## 1.1. Situación Problemática

A partir de la década de los ochenta se inicia en América Latina la implementación de los Sistemas Integrados de Administración Financiera (SIAF), como herramienta para mejorar la gestión administrativa y control del gasto público; surge como una alternativa Para abordar las diversas crisis fiscales. siendo las macroeconómicas predominantes en esa época y con el objetivo de modernizar la gestión gubernamental, principalmente en el ámbito financiero y establecer mecanismos de control para prevenir la corrupción, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) apoyó la implementación en diversos gobiernos de la región.

En la actualidad, los países de América Latina han adoptado esta herramienta tecnológica para mejorar el control y apoyo en la gestión presupuestal y financiera de las entidades estatales. En Perú, se conoce como Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), mientras que en otros países recibe nombres diferentes pero persigue objetivos similares: Sistema Integrado de Información Financiera (SIDIF) en Argentina, Sistema Integrado de Gestión y Modernización Administrativa (SIGMA) en Bolivia, Sistema de Administración Financiera Integrada (SIAFI) en Brasil, Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF) en Colombia, Sistema Integrado de Gestión Financiera (SIGEF) en Ecuador, Sistema de Información para la Gestión Financiera del Estado (SIGFE) en Chile, Sistema Integrado de Administración Financiera (SIGAF) en Costa Rica, Sistema de Administración Financiera Integrado (SAFI) en El Salvador, y Sistema Integrado de Administración Financiera y Control (SIAF-SAG) en Guatemala. Todos estos sistemas

buscan optimizar los niveles de control tanto en el ámbito preventivo como en el concurrente para la administración y el uso eficiente de los recursos públicos.

En Perú, el SIAF se compone de diversos sistemas como el Sistema Presupuestario, bajo la Dirección General de Presupuesto Público; el Sistema Nacional de Tesorería, gestionado por la Dirección de Tesoro Público; el Sistema Nacional de Endeudamiento Público, también bajo la Dirección de Tesoro Público; y el Sistema de Contabilidad, administrado por la Dirección General de Contabilidad Pública. Además, incluye el Sistema Nacional de Abastecimiento y el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones. Las actividades se organizan en registros administrativos, que abarcan las fases de compromiso, devengado, girado y pagado.

Un registro contable es utilizado para contabilizar estas fases, incluyendo la elaboración de notas contables. No obstante, son necesarias acciones administrativas previas, que permiten el reconocimiento como análisis de documentos fuente que soporta cada actividad. El principio fundamental es la unicidad de registro modular, basado en módulos de procedimientos presupuestarios y de ejecución. presupuestal, contable, de compromiso público y de control de pago de planillas, aplicando la normativa de los entes rectores.

Si bien es cierto existen objetivos definidos como presentación de información oportuna, y fiable de las actividades gubernamentales en función a los presupuestos aprobados en cada entidad, sin embargo se ha observado la presencia de debilidades en la centralización de información, entre ellos cada gobierno local registra y presenta su información en el sistema, pero se carece de un sistema que centralice a nivel nacional, como cada SIAF de gobierno local

presente su propia información, no es posible contar con un resultado a nivel de gestión administrativa de forma integral.

Es a partir del 2002, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) inicia la tarea por implantar el Sistema Integrado de Administración Financiera en los gobiernos locales (SIAF-GL), iniciando en gobiernos provinciales hasta el 2004, se consolida su implementación a nivel nacional, en provincias y distritos, en un 95%, por la presencia de distritos con dificultades en la utilización de la tecnología. De manera tal, el SIAF como sistema desarrolla la automatización de información financiera como presupuestaria, es así como los gobiernos locales se incorporan íntegramente a la utilización de la tecnología, y el reporte de información, facilitando el orden administrativo-financiero el cual deberá de ser publicada en el portal de cada entidad municipal.

Constituyéndose el SIAF en el procedimiento gubernativo en el registro, proceso y presentación de información administrativa, presupuestaria y financiera. Cada unidad ejecutora procede con el registro en el SIAF a nivel de sus ingresos y gastos para las diferentes unidades ejecutoras la misma que en línea es compartida con el MEF para su respectiva validación y autorización correspondiente.

La situación problemática en los gobiernos locales se expresa, en la no publicación de información de sus actividades como el comportamiento de sus ingresos y cumplimiento de obligaciones, en momentos en la cual se ha perdido la confianza en nuestros gobernantes, de los diversos niveles de gobierno, carencia en trasparencia en la gestión y utilización de los

recursos públicos. En tal sentido el personal que labora en áreas de administración, presupuesto, logística, contabilidad, tesorería de los gobiernos locales deberá de contar con el conocimiento adecuado como requisito indispensable, además de los procesos de gestión aprobados por la entidad apegado a proceso de moderno de administración y gestión en entes gubernamentales.

Si bien es cierto se cuenta con la tecnología que permite publicar información dirigida a los usuarios, es obligación de contar con el portal de transparencia, sin embargo, es necesario indicar que dicha información no es accesible al ciudadano común, el cual no cuenta con las herramientas suficiente que les permita dar lectura de los hechos, aun siendo actores directos en la formulación de los presupuestos participativos, por cuanto forman parte de la sociedad civil organizada.

## 1.2. Formulación del Problema

### 1.2.1. Problema General

¿De qué forma el sistema integrado de administración financiera es crucial para la gestión administrativa en los gobiernos locales del Perú?

### 1.2.2. Problemas específicos

¿Cómo la gestión de ingresos y gastos es crucial para alcanzar la misión en la administración de los gobiernos locales?

¿Hasta qué punto el estado presupuestario es crucial para el logro de objetivos en la gestión administrativa de los gobiernos locales?

¿Cómo los estados financieros son cruciales para la toma de decisiones en la gestión administrativa de los gobiernos locales?

¿En qué medida el estado de endeudamiento es importante para verificar el cumplimiento de planes en la gestión administrativa en los gobiernos locales?

### 1.3. Justificación teórica

En el aspecto teórico orientado, a la creación del conocimiento en relación con la mejora de la gestión administrativa en los gobiernos locales del país, expresado en la aplicación de principios, valores, como normas legales en la correcta administración de los recursos públicos.

Dispone de la herramienta adecuada, como el sistema integrado de administración financiera, junto con un análisis preciso de las actividades presupuestales, contables y financieras, permiten mostrar la real situación de los gobiernos locales en tiempo adecuado a la ciudadanía, como práctica de rendición de cuentas de autoridades municipales a sus electores.

El desarrollo de la investigación ha generado ejecución de nuevas indagaciones, teniendo como base el conocimiento del SIAG-GL su desarrollo, así como el comportamiento de la gestión administrativa en los gobiernos locales de la Republica.

### 1.4. Justificación práctica

La investigación nos permitió proponer soluciones a la problemática del uso y aplicación del SIAF-GL en los diversos gobiernos locales de Perú, lo cual impacta directamente en la mejora de la gestión administrativa gubernamental. Esto incluye el control preventivo y la implementación de buenas prácticas para la rendición de cuentas por parte de las autoridades municipales a los ciudadanos

De manera tal, la investigación abordó procedimientos que implica el desarrollo integral del SIAF- GL, en el análisis de cada una de sus fases, lo cual permite observar si se presentan brechas, que incidan en el desarrollo de administración de gestión municipal.

## 1.5. Objetivos

### 1.5.1. Objetivo general

Evaluar cómo el sistema integrado de administración financiera es crucial para la gestión administrativa en los gobiernos locales de Perú.

### 1.5.2. Objetivos específicos

Determinar la importancia de la administración de ingresos y gastos para alcanzar la misión en la gestión administrativa de los gobiernos locales.

Evaluar la relevancia del estado presupuestario para el logro de metas en la gestión administrativa de los gobiernos locales.

Demostrar la crucialidad de los estados financieros en la toma de decisiones en la gestión administrativa de los gobiernos locales.

Establecer la relevancia del estado de endeudamiento para verificar el cumplimiento de planes en la gestión administrativa de los gobiernos locales.

# CAPITULO 2: MARCO TEÓRICO

## 2.1. Marco Filosófico o epistemológico de la investigación

La filosofía se enmarca en el desarrollo de la corriente materialista de ver las cosas, por lo cual se considera descripción de la realidad objetivo del estudio, con ello el esclarecimiento de orígenes que causan particularidades en su desarrollo. La filosofía como la ciencia se encuentran íntimamente relacionadas en el actuar investigativo, por ello expresan la cosa en cuestión, investigación, buscando, sus características sus raíces que lo originan, determinado sus orientaciones, como sus posibles soluciones.

El que hacer científico no puede prescindir de reflexionar filosóficamente. Una de las representaciones epistémicas relacionados con lo ontológico, es la correspondencia entre el ser y el pensar, entre lo subjetivo y objetivo, entre lo espiritual y material. Ello se orienta a la labor de la investigación científica, como aspecto principal en la búsqueda de solución de problemas, definiendo una metodología científica adecuada, un proceso sistemático encaminado a la producción de nuevos saberes científicos.

La filosofía del SIAF, se enmarca en la aplicación teórica y práctica, de manera objetiva, al estudiar su aplicación, desarrollo e importancia en otros países principalmente del continente latinoamericano, su actividad integrativa de diversos procesos en la administración financiera, permitió identificar ciertos enfoques, como su relación a administración gubernativa, su relación con tesoro público, su integración con registros contables, en la búsqueda de información oportuna, organizada, planificada ordenada de acuerdo al presupuesto institucional de las entidades, relacionadas con las normatividad del marco presupuestal y la líneas y políticas de gestión presupuestal del país.

## 2.2. Antecedentes de investigación

### 2.1.1. Investigaciones Internacionales

En su investigación Moncayo (2020), Analiza la implementación de estrategias, mecanismos y herramientas de acceso a la información para prevenir la corrupción en Bogotá, Colombia, tuvo como objetivo, identificar instrumentales que permitan advertir la presencia de sucesos corruptivos en la administración. En el proceso de compilación de datos e indagación, se utilizó la técnica de encuesta y su instrumento el cuestionario. Concluye que las herramientas de control social adoptadas por los ciudadanos son aplicables a las entidades de Bogotá, debido a la disponibilidad de información y documentación, así como la implementación de herramientas adecuadas para gestionar toda la información pública, que está siendo utilizada por la ciudadanía en Bogotá, Colombia.

En su investigación Cruz (2020) examinó canales efectivos de supervisión social en la administración pública para garantizar el acceso a toda la información pública y el sistema de rendición de cuentas. Esto promovió el acceso equitativo e inclusivo a bienes y servicios públicos en países como Guatemala, Bolivia, Kenia, Indonesia, Tanzania, Malawi y Filipinas. El estudio buscó determinar mecanismos adecuados para la rendición de cuentas en la administración pública. Durante su trabajo de campo, Cruz empleó encuestas, entrevistas y cuestionarios para recopilar los datos necesarios. Como conclusión, subrayó la importancia de fomentar iniciativas de cabildeo y la colaboración con socios de la sociedad civil para que los procesos de contratación pública sean más transparentes, responsables y eficientes.

Del mismo modo, Rojas, Hernández y Niebles (2020) presentaron un artículo titulado "Gestión administrativa sostenible en los sistemas integrados de gestión en los

servicios de salud" en Ecuador. El objetivo principal del estudio fue identificar cómo la gestión administrativa en los servicios de salud puede ser sostenible mediante la implementación de sistemas integrados de gestión. Utilizaron una metodología descriptiva y realizaron encuestas, entrevistas y cuestionarios. Concluyeron que los sistemas integrados de gestión contribuyen a la reducción de costos y al mejor uso de los recursos en la institución.

En relación con esto, Iveth (2019), en su tesis titulada “Medición de la efectividad del SIIAF y las secuelas en la generación pertinente para toma de decisiones en la DGI sede central Managua”, centró su objetivo general en identificar métodos técnicos y operativos para la generación de información financiera destinada a la toma de decisiones. Utilizó cuestionarios y encuestas como herramientas de recolección de datos. Concluyó que, si la información que reciben los tomadores de decisiones es precisa y oportuna, los beneficiarios deben revisar y validar dicha información generada por el sistema antes de enviarla a las autoridades.

### 2.1.2. Investigaciones Nacionales

Valdivia, T. (2021), en su tesis titulada "Acceso a la transparencia e información pública a través del sistema integrado de administración financiera en la observancia y vigilancia ciudadana de la ejecución del gasto en Gobiernos locales", tenía como objetivo principal determinar la relación entre el acceso a la transparencia e información pública mediante el SIAF y la observación y vigilancia ciudadana de la ejecución del gasto en los Gobiernos locales del Perú. El estudio empleó un enfoque cuantitativo, con recolección y análisis de datos, y fue de tipo correlacional, dado que examinaba la relación entre dos o más

variables. Utilizó encuestas y cuestionarios como instrumentos de recolección de datos. En conclusión, la autora determinó que existe una relación entre el acceso a la transparencia y la información pública a través del SIAF y la observación y vigilancia ciudadana en la ejecución de gastos de los gobiernos locales en Perú.

Chávez, E. (2021), en su tesis titulada "Sistema integrado de administración financiera y los estados financieros del Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología del Perú", tenía como objetivo principal identificar la relación entre el sistema integrado de administración y los estados financieros de dicha entidad. La investigación fue de diseño no experimental y tuvo un enfoque cuantitativo transeccional – correlacional, de enfoque cuantitativo. El trabajo de campo para la recolección de información recurrió a la encuesta y cuestionario. Finalmente, el autor concluyo que el Sistema de información financiera esta significativamente relacionado con los estados financieros del SENAMHI

Gutiérrez, D. (2021) tesis: “El sistema integrado de Administración Financiera y su Influencia en los procesos Administrativos de la Unidad de Gestión Educativa Local – Lambayeque”. Tuvo como objetivo general analizar cómo el sistema integrado de administración financiera impacta los procedimientos administrativos en el pliego presupuestal de la Gestión Educativa Local de Lambayeque. El enfoque del estudio fue cuantitativo, de nivel descriptivo correlacional y con un diseño no experimental. Para la recopilación de datos, se utilizaron encuestas y cuestionarios como instrumentos. Finalmente, el autor concluyó que el sistema de administración financiera tiene un impacto positivo en la mejora de los procesos administrativos en la UGEL de Lambayeque.

Burgos, J. (2021), en su tesis titulada "Evolución y desarrollo del Sistema Integrado de Administración Financiera y la Programación Multianual del Presupuesto", tenía como objetivo principal analizar la evolución y el desarrollo del sistema integrado de administración financiera y la programación multianual del presupuesto. La investigación es de tipo básica, con un diseño fundamentado en la teoría y una metodología de revisión sistemática. Para la recopilación de datos, se utilizaron encuestas, entrevistas y cuestionarios. Finalmente, el autor concluye que los sistemas de integración administrativa financiera han avanzado en las entidades gubernamentales, con el propósito de mejorar y perfeccionar la administración económica mediante la adopción de tecnologías informáticas avanzadas en software, hardware y redes.

## 2.3. Bases Teóricas

### Sistema integrado de administración financiera

Es un sistema orientado a la ejecución, delineado como herramienta para la gestión principalmente financiera, como de tesoro teniendo en cuenta las actividades administrativas, como el registro de operaciones contables con su elaboración de notas contables, cimentada en Álvarez (2018), quien define al SIAF: (…) medio informatizado de transacciones de datos de operaciones realizadas por entidades públicas, con ayuda de informática para procesar las finanzas, su contabilización, su objetivo fundamental es agrupar en una sola base de datos la información.

Es además el sistema que permite registro de ingresos y gastos información en línea que admite a los gestores tomar decisiones e informar de la administración de dichos recursos, al respecto Béjar-Villegas (2021) expreso: (…) la necesidad de contar con sistemas

orientados a mejorar la calidad y oportunidad de información en concordancia con su organización gubernativa, advirtiendo actos de corrupción como carencia de transparencia del gasto público.

Además, se convierte en la herramienta de suma importancia para el proceso de avance en la modernización de gestión, permitiendo los mecanismos que autoridades municipales puedan reportar información a la ciudadanía, en ese sentido Aguilar (2020) menciona: (…) el SIAF en estos tiempos se actualiza en el proceso de modernización de la administración gubernativa, lo cual permite controles en la administración de los recursos estatales, sin embargo, se requiere revisión y mejora constante.(p.4).

La tecnología permite la actualización periódica, de acuerdo a avances permitiendo información oportuna y consistente, a fin de conservar informados a los ciudadanos de la administración de sus recursos como el uso en proyectos y calidad de servicios, por ello la necesidad de actualización permanente del personal especializado, por una gestión solida como actualizada, al respecto Pimienta y Seco (2019) manifiestan: (…) el servicio de calidad del SIAF implica consolidar al máximo su vigencia, como herramienta en el avance en la modernización de la administración gubernativa, es necesario financiar su sostenimiento, como desarrollo de prácticas sanas en la gestión informática (p.45)

**Gestión administrativa**

Es la dirección y control de los recursos económicos, administrativos, presupuestarios de las entidades gubernativas orientadas a mejorar las principales prioridades de la sociedad, en ese sentido Saavedra (2004) determina: El proceso implica que las personas coordinen las

actividades laborales de otros individuos. Representa la capacidad de una institución para establecer, alcanzar y evaluar objetivos, utilizando de manera adecuada los recursos disponibles (p.4). Es en ese sentido tener en cuenta que los resultados de una gestión eficiente, implica desarrollar actividades transparentes con la finalidad que los servicios permitan satisfacer los requerimientos de la ciudadanía, en ese contexto sobre gestión Ventura (2021) señala: Dentro de sus dimensiones, la gestión administrativa abarca aspectos como la calidad del servicio y el nivel organizacional.

Una de las líneas que forman parte en la gestión eficiente es la planificación, mediante la cual posterior al diagnóstico integral se permite identificar las líneas y políticas de gestión para lo cual deberá de proyectar un plan de acción orientados al cumplimiento de la misión de la entidad gubernamental, sobre ello Chiavenato (2020), precisa: (…) organización estructurada que permita cumplir objetivos para cumplir su meta. Sus funciones forman parte de la estructura organizativa para su realización de procesos administrativos.

La gestión en los gobiernos locales está orientada a la administración de una gestión eficiente, como de presupuesto, contable y financiero para toma de decisiones en función a sus planes de gobierno a mediano y largo plazo, sobre lo cual, Alegría (2020) expresa: El 52% de los trabajadores considera que la gestión administrativa de una municipalidad es regular; esta valoración se debe a la baja calidad de los factores inherentes a los servicios ofrecidos.

El condicionante para que los instrumentos de gestión cuenten con información oportuna, esta referida a la tecnología, contar con las datos e información que permita tomar decisiones oportunas resolviendo la problemática en la gestión municipal es importante, sobre

ello Bitner (citado por Ventura 2021) expresa: Las tres dimensiones comprenden: tecnologías destinadas a la resolución de problemas, la aplicación del conocimiento, y el servicio que se enfoca en aspectos importantes para el usuario.

El servicio de calidad en la gestión pública cuenta con otro ingrediente de suma importancia, la comunicación la cual debe de ser oportuna a la ciudadanía, los gestores municipales deben estar en contacto directo con la población, de manera que se sienta informado y protagonista del desarrollo de la ciudad, sobre ello Hernández et al. (2019) señala que una comunicación efectiva es fundamental para satisfacer las necesidades de los usuarios y cumplir con sus expectativas. Para ello, es esencial la coordinación entre las diferentes áreas de la institución.

La gestión administrativa cuenta con diversos instrumentos operativos que requieren estar actualizados alineados a la política general de la entidad y en relación al lineamiento de la modernización del estado, de manera que se relacione las normas internas con las centrales de gobierno, como la de gobierno electrónico al respecto Chiavenato (2018): expresa: La entidad evidencia eficiencia al utilizar de manera racional y planificada sus recursos internos y externos, y muestra efectividad al cumplir su misión mediante el logro de objetivos sociales, tecnológicos, científicos, políticos, religiosos, culturales, deportivos y académicos (p.22).

Es importante que los gestores de gobiernos locales tengan bien definidas sus objetivos de manera que se permita proporcionar servicios de calidad a los ciudadanos, para lo cual contara con una adecuada distribución de sus recursos orientados a mejorar sus servicios, sobre lo cual Leal (2018), manifiesta: La gestión administrativa implica técnicas y

componentes diseñados para conseguir las metas de la organización, por lo que es fundamental tener claridad sobre las metas a lograr.

Las funciones administrativas se combinan con las otras cinco funciones (comerciales, financieras, de seguridad, contables y administrativas). Según Fayol, estas funciones abarcan prever, organizar, dirigir, controlar y coordinar. Actualmente, las funciones administrativas incluyen la planificación, organización, dirección y control, formando conjuntamente el proceso administrativo (Chiavenato I., 2019, p.63).

## Marcos Conceptuales

### Administración de ingresos y gastos

El sistema permite el control adecuado de los ingresos, principalmente en el desarrollo del módulo de rentas y catastro, orientado a mejorar la recaudación de recursos propios, para lo cual permite mejorar procesos de estandarización en la utilización de codificación, generando optimizar el proceso de recaudo de impuestos que luego redundan en beneficio de la ciudadanía, así como en el mantenimiento y conservación del ornato municipal. Así mismo el SIAF permite el control del gasto con el apoyo en el sistema informático en línea reduciendo la posibilidad de riesgos, en el cumplimiento adecuado del presupuesto municipal.

### Estado presupuestario

Implica la expresión del comportamiento a nivel de ingresos procedentes de los recaudos a nivel de impuesto, tasas y contribuciones en cumplimiento a ley y ordenanzas municipales corresponde recaudar y gastos de los recursos en cumplimiento estricto con el presupuesto institucional de apertura considerando las fases respectivas que en su conjunto forman las erogaciones para el pago por retribuciones, ejecución de planes en gestión pública

como otros necesarios del funcionamiento de la administración, que el estado presupuestario mostrara su ejecución a un periodo determinado.

**Estados financieros**

Es la representación del comportamiento de la administración de los recursos que en forma de cuentas contables se muestran en cada uno de los estados financieros de las entidades, muestra su estructura económica expresada en el nivel de comportamiento financiero, la situación de crecimiento o decrecimiento de su patrimonio, nivel de gestión desde el punto de vista financiero, información que acompañada del presupuesto son remitidas la Dirección General de Contabilidad para la preparación de la Cuenta General de la República.

**Estado de endeudamiento**

Procesos mediante el cual la administración municipal recurre a entidades financieras con la finalidad de obtener recursos a fin de cumplir con ejecución de sus proyectos de inversión pública, mismos que deberán de ser ejecutados tenido en cuenta eficiencia como prudencia que permita cubrir dichos créditos a costos razonables y de contar con la capacidad para su cumplimiento.

**Nivel de logro de misión**

Se considera el nivel de posicionamiento logrado por entidad para cumplir sus planes y metas como sucede caso en gobiernos locales, como organismos promotores del desarrollo, participativo, organizativo sostenible en la búsqueda de un mejor servicio a los ciudadanos como de ser una ciudad que desarrolle la cultura, con responsabilidad y rendición de cuentas oportuna.

**Cumplimiento de metas**

Comprende directamente el cumplir con metas propuestas, proyectos ejecutados, administración eficiente en el uso y administración de recursos, información financiera y presupuestal correcta, orientados a la satisfacción de la comunidad con la atención de calidad en sus servicios, como la relación con sus pares en la búsqueda del desarrollo integral de la ciudad.

**Toma de decisiones**

Es la decisión corporativa que se realiza en las entidades gubernamentales como privadas en la cual, producto del análisis sobre problemas presentados o aspectos de orden financiero como presupuestal deberán de definir en base de alternativas la mejor que se considere evaluando la posibilidad de riesgos que ellos signifique, de manera que la decisión aprobada debe ser consensuada en el contexto de la situación en la cual se deciden opciones.

**Cumplimiento de planes**

Es aquella fase en la cual se ejecutan proyectos debidamente programados en entidades gubernamentales como gobiernos locales, cuyas acciones forman parte de planes operativos institucionales, relacionados con presupuesto institucional de apertura, cuyo resultado deberá de ser evaluado en función a dicho proyectos, de manera que se cumpla con las fases respectivas y permita su inclusión en la información presupuestal como financiera.

# CAPÍTULO 3:

## METODOLOGÍA

### Tipo y Diseño de

### Investigación Tipo

El estudio se desarrolló teniendo en cuenta sus características y naturaleza del problema descrito, así como sus objetivos previstos, por lo cual Consideramos que cumple con los criterios para ser clasificada como una investigación aplicada-explicativa.

En la obra "Metodología de Investigación", el Dr. Roberto Hernández Sampieri (2010) indica que los diseños experimentales se utilizan cuando el investigador busca determinar el posible impacto de una causa manipulada.

### Diseño

El diseño específico de la investigación fue descriptivo y correlacional, representado en el siguiente diagrama:

M = ox I oy

Donde:

M = Muestra seleccionada.

O = Observaciones.

X = Sistema Integrado de Administración Financiera.

Y = Gestión Administrativa.

I = Grado de influencia entre causa y efecto.

.

**Unidad de análisis**

La unidad de análisis se consideró como centro del estudio a autoridades, funcionarios y servidores municipales, principalmente aquellos que asumen funciones directas en la administración sobre el Sistema Integrado de Administración Financiera en los gobiernos locales, así como quienes asumen responsabilidad en la gestión administrativa, permitiendo el análisis de la información presupuestaria y financiera en el periodo 2021-2022, así como la revisión si fueron evaluados en cuanto a su razonabilidad de estos.

**Población de estudio**

Hemos considerado una población definida en 292 personas entre autoridades, gerentes, que conforman 196 gobiernos locales de las provincias existentes en el País, según información obtenida del Instituto Nacional de Estadística e Informática, de manera que nos permitieron recolectar la data obtenida desde los actores directos que participan en gestión municipal.

**Tamaño de muestra**

Para definir la muestra se recurrió a la metodología probabilística, teniendo en cuenta la formula aplicable al tamaño de población conocida o finita por tal razón se describe de forma siguiente:

$$n = \frac{Z^2 Npq}{E^2(N-1) + Z^2 pq}$$

Expresando:

n= nivel de muestra

Z= grado de coordenada sobre 95% de libertad.

P= Proporción de población (Se asume P=0.5).

Q.= Proporción (Q = 0.5).

E= Margen de error estimado 5%

N= Urbe

**Selección de muestra**

De la población determinada de las municipalidades provinciales según información obtenida de Instituto Nacional de Estadística e Informática - INEI de 196 gobiernos locales provinciales, por lo que consideramos que producto de la fórmula del muestreo aleatorio simple para estimar proporciones, para una población finita o conocida, el tamaño de la muestra estuvo compuesto por 166 personas, que se detallan a continuación:

$$n = \frac{(1.96)^2 (0.5)(0.5)(292)}{(0.05)^2 (292-1) + (1.96)^2 (0.95)(0.05)}$$

$$n = \frac{280.4368}{0.7275+0.9604}$$

n= 166.1453 Personas

n = 166

En tal sentido, en el desarrollo del trabajo de campo se encuestaron a ciento sesenta y seis personas entre autoridades y servidores municipales que tienen a su cargo la administración del SIAF-GL y la gestión administrativa además de especialistas en asuntos municipales.

**Técnicas de recolección de Datos**

**Cuestionario**

Instrumento, constituido por diversas preguntas que facilitaron la organización de datos para la obtención de información en relación con el uso del SIAFGL, así como de la gestión administrativa, para ello se realizaron vistas respectivas a las oficinas de los gobiernos locales, teniendo en cuenta los protocolos de bio seguridad exigidos por el Ministerio de salud.

**Encuestas.**

Dicha técnica nos permitió la recopilación información fundamental para determinación el grado de incidencia del SIAF-GL en la gestión administrativa de los gobiernos locales, dichas expresiones de personal activo nos ayudarán para la determinación de propuestas o aportes.

**Análisis Documental.**

Práctica de gran relevancia, ya que nos permitió evaluar y analizar la base normativa necesaria para identificar el comportamiento en la administración y uso del SIAF-GL en los gobiernos locales, así como la revisión de las políticas aplicadas en el desarrollo de actividades

de la administración, relacionada con miles de transparencia como en la rendición de cuentas a la ciudadanía.

**Análisis e interpretación de información**

La información obtenida fue procesada técnicamente con la finalidad de cotejar las respuestas de las encuestas y cuestionario con las propuestas realizadas a nivel de hipótesis, en función a la administración y uso del SIAF-GL y su incidencia en la gestión administrativa en los gobiernos locales.

# CAPITULO 4: RESULTADOS Y DISCUSIÓN

## 4.1. Análisis, interpretación y discusión de resultados

## 4.1. Análisis e interpretación de resultados

### 4.1.1. Gestión de Ingresos y Gastos

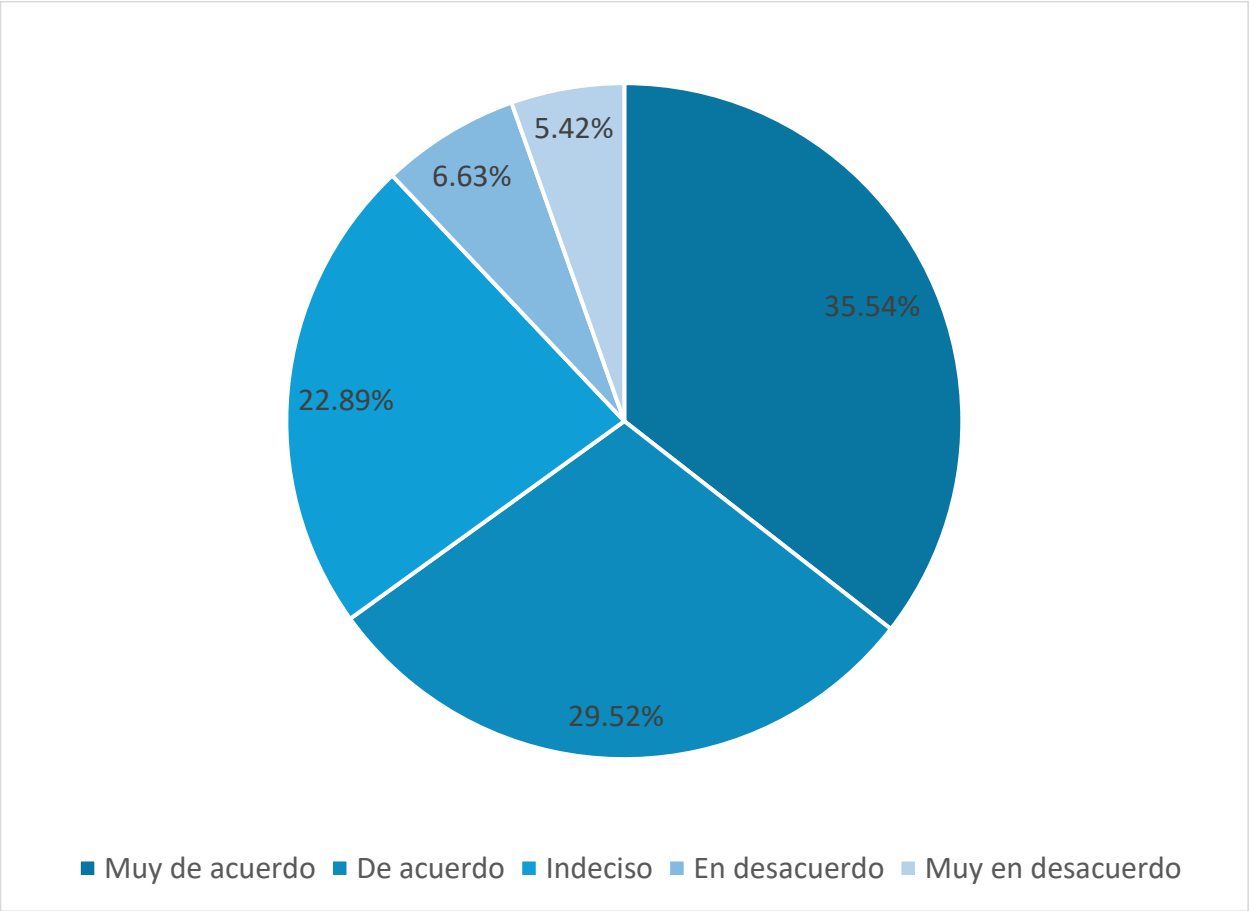
**Tabla 1**

*¿Administración de ingresos - gastos es importante para Dirección administrativa de los gobiernos locales provinciales del Perú?*

| ALTERNATIVAS | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|---|---|---|---|---|
| **a.** Muy de acuerdo | 59 | 35.54 | 35.54 | 35.54 |
| **b.** De acuerdo | 49 | 29.51 | 29.52 | 65.06 |
| **c.** Indeciso | 38 | 22.89 | 22.89 | 87.95 |
| **d.** En desacuerdo | 11 | 6.62 | 6.63 | 94.58 |
| **e.** Muy en desacuerdo | 09 | 5.42 | 5.42 | **100.00** |
| **TOTAL** | **166** | **99.97** | **100.00** | |

*Nota:* Elaboración propia de información de encuestados

**Figura 1.** *La administración ingresos - gastos es importante para Dirección administrativa de gobiernos locales provinciales del Perú*




*Nota:* Elaboración propia de información en tabla

## INTERPRETACIÓN

Como se observa en figura que antecede nos indica como un 35.54% entre autoridades, funcionarios y colaboradores coincidieron, estar conforme que ingresos y gastos son significativos para dirección de administración de los gobiernos locales provinciales del Perú, sin embargo el 29.52% reconocieron de acuerdo, pero un 22.89% formularon estar indecisos, contrariamente marcaron estar en desacuerdo un 6.63%, y finalmente, el 5.42% expresó estar muy en desacuerdo con la gestión de ingresos y gastos. son importantes para la dirección de administración de gobiernos locales provinciales del Perú.

Se confirma con el mayor porcentaje de resulto de 35.54% que la **administración de ingresos y gastos es importante para gestión administrativa** en gobiernos locales provinciales del Perú, toda vez que es fundamental para garantizar la estabilidad financiera de los gobiernos locales provinciales en Perú. Esta gestión no solo asegura la sostenibilidad de los servicios públicos, sino que también promueve la confianza de los ciudadanos en sus autoridades

### 4.1.2. Estado Presupuestario

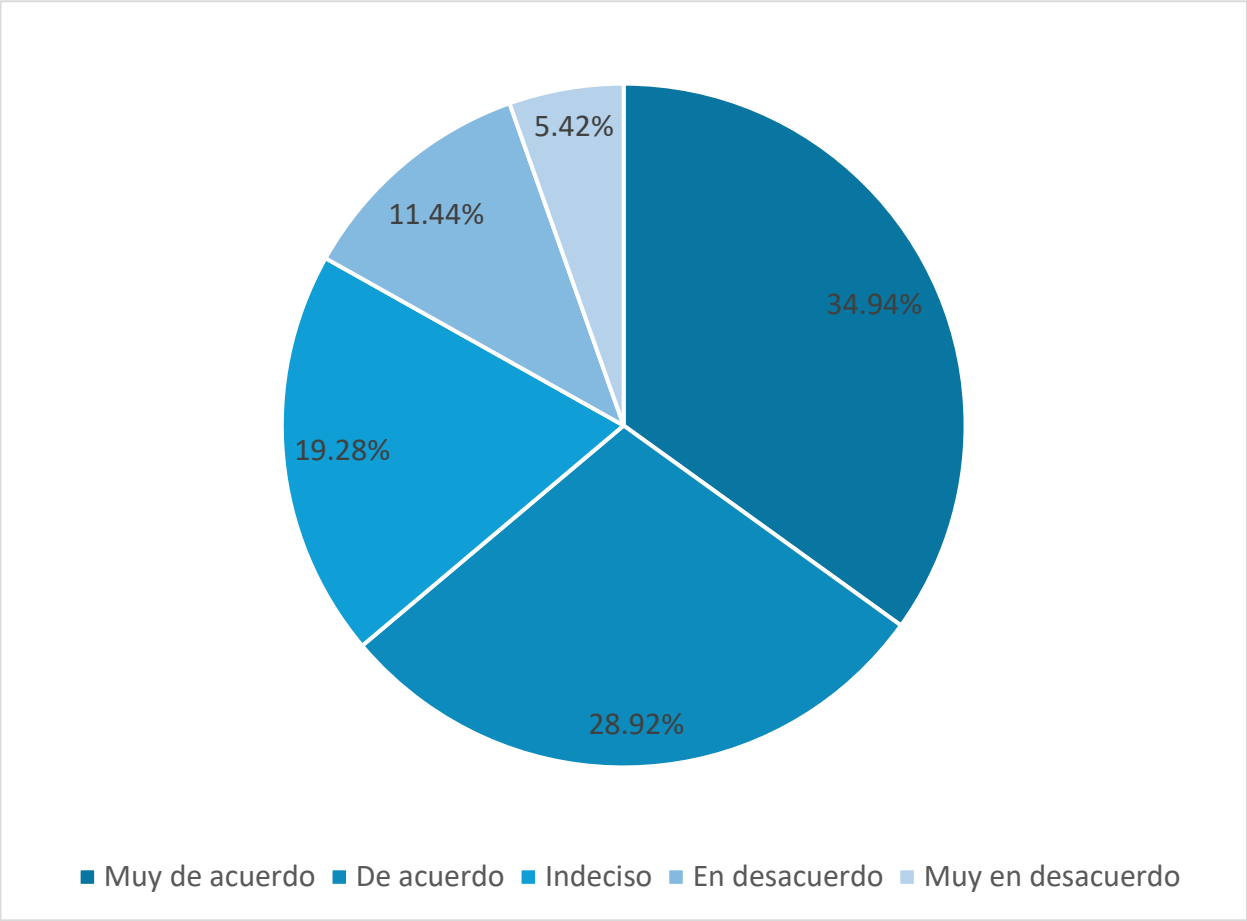
**Tabla 2**

*¿El estado presupuestario es importante para dirección de administración de gobiernos locales provinciales en el Perú?*

| ALTERNATIVAS | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|---|---|---|---|---|
| a. Muy de acuerdo | 58 | 34.93 | 34.94 | 34.94 |
| b. De acuerdo | 48 | 28.91 | 28.92 | 63.86 |
| c. Indeciso | 32 | 19.27 | 19.28 | 83.14 |
| d. En desacuerdo | 19 | 11.44 | 11.44 | 94.58 |
| e. Muy en desacuerdo | 09 | 5.42 | 5.42 | **100.00** |
| **TOTAL** | **166** | **99.97** | **100.00** | |

*Nota: Elaboración propia de la encuesta*

**Figura 2.** *Estado presupuestario es necesario en dirección administrativa de gobiernos locales provinciales en el Perú*




*Nota*: Elaboración propia

## INTERPRETACIÓN

Tal se puede prestar atención en la figura que antepone nos muestra como un 34.94% entre autoridades, funcionarios y colaboradores coincidieron, estar muy de conforme que el estado presupuestario es de singular importancia para la dirección administrativa en los diversos gobiernos locales provinciales en el Perú, sin embargo el 28.92% reconocieron de acuerdo, pero un 19.28% enunciaron estar indecisos, contrariamente marcaron estar en desacuerdo un 11.44%, y en conclusión el 5.42% estimaron están muy desacuerdo el estado presupuestario sea importante para dirección de la gestión de los gobiernos locales provinciales en el Perú.

Se confirma con el mayor porcentaje del 34.94% que el Estado presupuestario es importante para dirección administrativa de gobiernos locales provinciales del país, a largo de la experiencia mi persona utiliza el estado presupuestario como una herramienta clave en la gestión administrativa, ya que permite planificar, ejecutar y evaluar sus recursos de manera efectiva para luego realizar una rendición de cuentas efectiva ante la ciudadanía.

### 4.1.3. Estado Financieros

**Tabla 3**

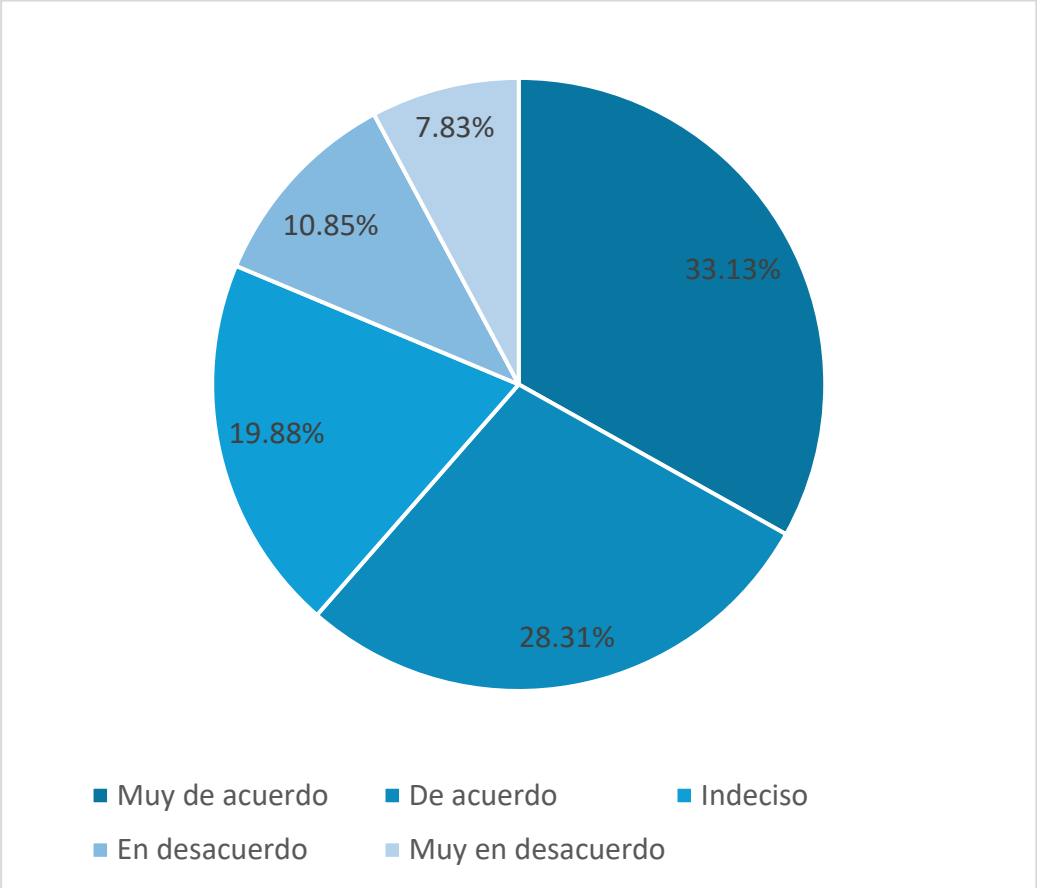
*Los estados financieros serán importantes para dirección de administración de gobiernos locales principales en el país.*

| ALTERNATIVAS | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|---|---|---|---|---|
| a. Muy de acuerdo | 55 | 33.13 | 33.13 | 33.13 |
| b. De acuerdo | 47 | 28.31 | 28.31 | 61.44 |
| c. Indeciso | 33 | 19.87 | 19.88 | 81.32 |
| d. En desacuerdo | 18 | 10.84 | 10.85 | 92.17 |
| e. Muy en desacuerdo | 13 | 7.83 | 7.83 | **100.00** |
| **TOTAL** | **166** | **99.97** | **100.00** | |

*Nota:* Elaboración propia de encuesta

**Figura 3.**

*Los estados financieros serán importantes para dirección de administración de gobiernos locales principales en el país.*




*Nota*: Elaboración propia

## INTERPRETACIÓN

De la verificación de la figura que se muestra se logra observar que un 33.13% entre autoridades, funcionarios y colaboradores concordaron, estar conforme que los estados financieros son significativos para dirección de administración de gobiernos locales principales del país, no obstante el 28.31% reconocieron estar de acuerdo, pero un 19.88% expresaron estar indecisos, inversamente registraron estar en desacuerdo un 10.85%, y finalmente el 7.83% consideraron están muy disconformes que los estados financieros sean significativos para dirección de administración de gobiernos locales principales del Perú.

Se confirma como el mayor porcentaje del 33.13% que los estados financieros son esenciales en la información fidedigna y presentación de cuentas en la administración pública, todo esto a dar cumplimiento a Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública (Ley 27806) lo cual precisa estos documentos sean accesibles al público, lo que fomenta un ambiente de confianza y participación.

### 4.1.4. Estado de endeudamiento

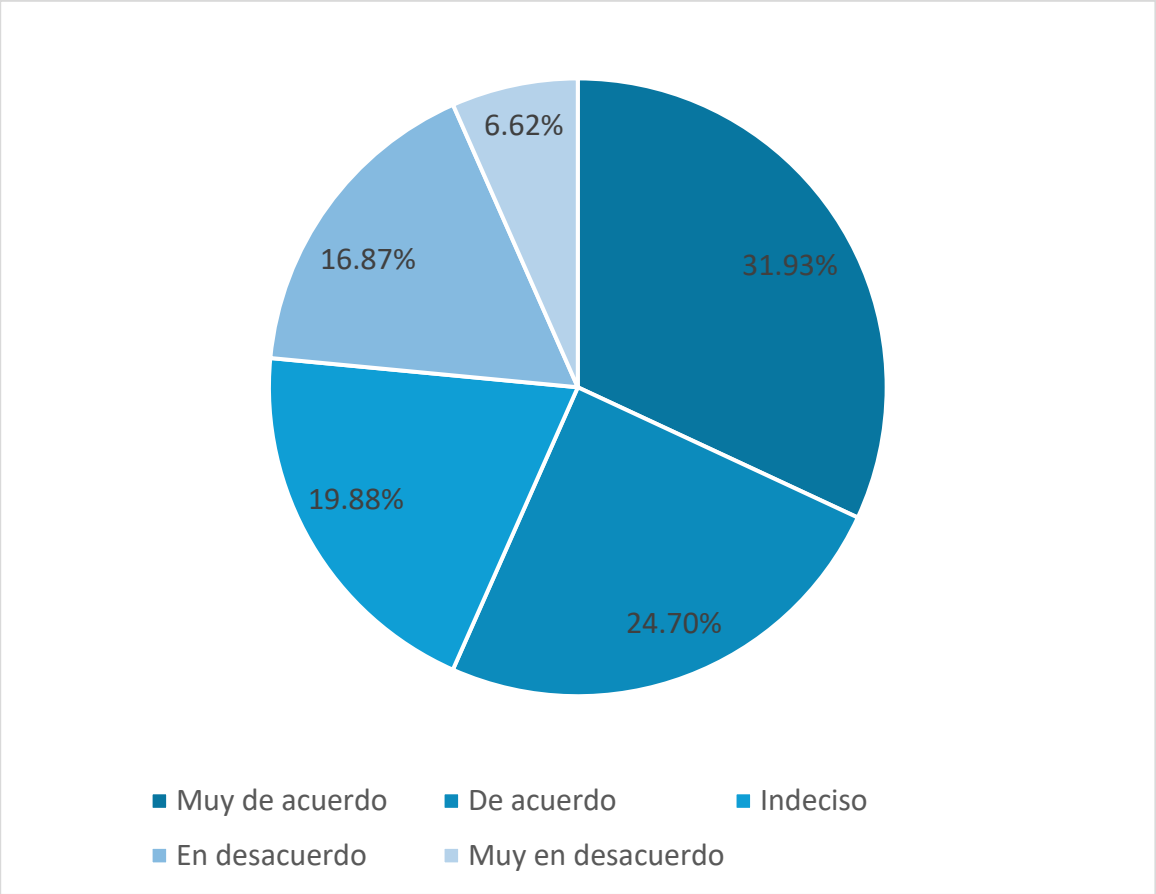
**Tabla 4**

*El estado de endeudamiento es indispensable en la dirección administrativa de los gobiernos provinciales el Perú.*

| ALTERNATIVAS | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|---|---|---|---|---|
| a. Muy de acuerdo | 53 | 31.92 | 31.93 | 31.93 |
| b. De acuerdo | 41 | 24.69 | 24.70 | 56.63 |
| c. Indeciso | 33 | 19.87 | 19.88 | 76.51 |
| d. En desacuerdo | 28 | 16.86 | 16.87 | 93.38 |
| e. Muy en desacuerdo | 11 | 6.62 | 6.62 | **100.00** |
| **TOTAL** | **166** | **99.96** | **100.00** | |

***Nota: Elaboración propia***

**Figura 4.** *Estado de endeudamiento es importante en la dirección administrativa en los gobiernos provinciales en el Perú.*




*Nota:* Elaboración propia de data de tabla

## INTERPRETACION

Como conseguimos prestar atención en la figura que se antepone nos indica como un 31.93% entre autoridades, funcionarios y colaboradores coincidieron, estar muy conformes como el estado de endeudamiento es necesario en la dirección de administración en los gobiernos provinciales en el Perú, sin embargo el 24.70% reconocieron estar de acuerdo, pero un 19.88% expresaron estar indecisos, inversamente marcaron estar en desacuerdo un 16.87%, y finalmente, el 6.62% expresó estar muy insatisfecho con la idea de que el estado de endeudamiento sea indispensable en la dirección de la administración de los gobiernos provinciales en el Perú.

Se confirma con el mayor porcentaje del 31.93% estado de endeudamiento es necesario en la dirección administrativa en los gobiernos provinciales en el Perú, porque es una herramienta clave para el desarrollo de planes de los gobiernos locales, permitiendo financiar obras de infraestructura y mejorar los servicios públicos.

### 4.1.5. Sistema integrado de administración financiera

**Tabla 5**

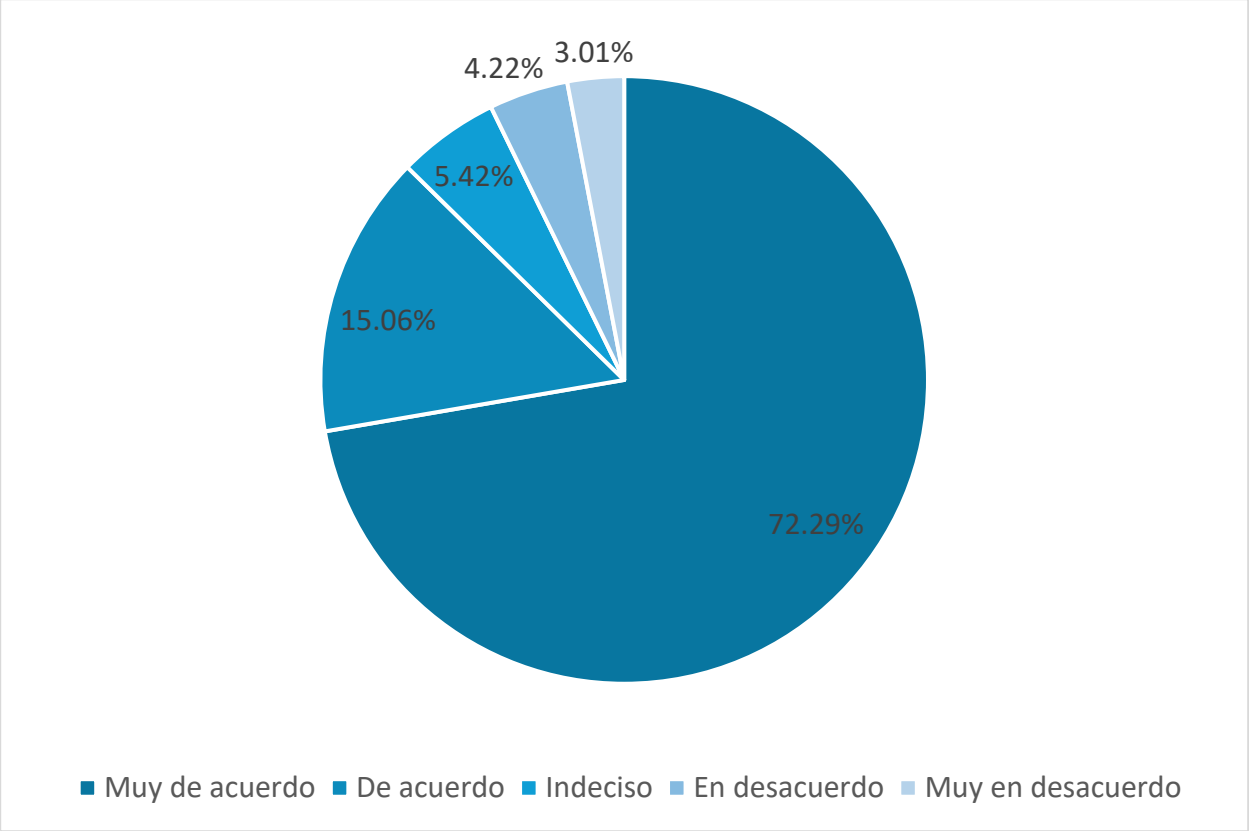
*El sistema de administración financiera es importante en la dirección de administración en gobiernos municipales del Perú*

| ALTERNATIVAS | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|---|---|---|---|---|
| a. Muy de acuerdo | 120 | 72.28 | 72.29 | 72.29 |
| b. De acuerdo | 25 | 15.06 | 15.06 | 87.35 |
| c. Indeciso | 09 | 5.42 | 5.42 | 92.77 |
| d. En desacuerdo | 07 | 4.21 | 4.22 | 96.99 |
| e. Muy en desacuerdo | 05 | 3.01 | 3.01 | **100.00** |
| **TOTAL** | **166** | **99.97** | **100.00** | |

*Nota: Elaboración propia de la información obtenida*

**Figura 5.**

*Sistema de administración financiera importante en la dirección de administración de los gobiernos municipales del Perú.*




*Nota:* Elaboración propia

**INTERPRETACION**

Tal se verifica la figura que precede nos muestra como un 72.29% entre autoridades, funcionarios y colaboradores concordaron, estar muy de acuerdo que sistema de administración financiera es importante en la dirección de administración de los gobierno municipales del Perú, sin embargo el 15.06% mostrarse de acuerdo, pero un 5.42% expresaron estar indecisos, inversamente marcaron estar en desacuerdo un 4.22%, y finalmente el 3.01% reflexionaron están muy conformes el sistema integrado en administración financiera puede ser de importancia en gestión administrativa de los gobiernos municipales del país.

Se confirma el mayor porcentaje del 72.29% que sistema de administración financiera es importante en la dirección de administración en gobierno municipales del Perú, toda vez a lo largo de mi experiencia del manejo del SIAF como instrumento esencial para la administración transparente y eficiente en la gestión de recursos públicos. La Contraloría (2023) ha señalado que su uso efectivo permite un seguimiento más riguroso de las operaciones financieras y mejora la rendición de cuentas

### 4.1.6. Misión institucional

**Tabla 6**

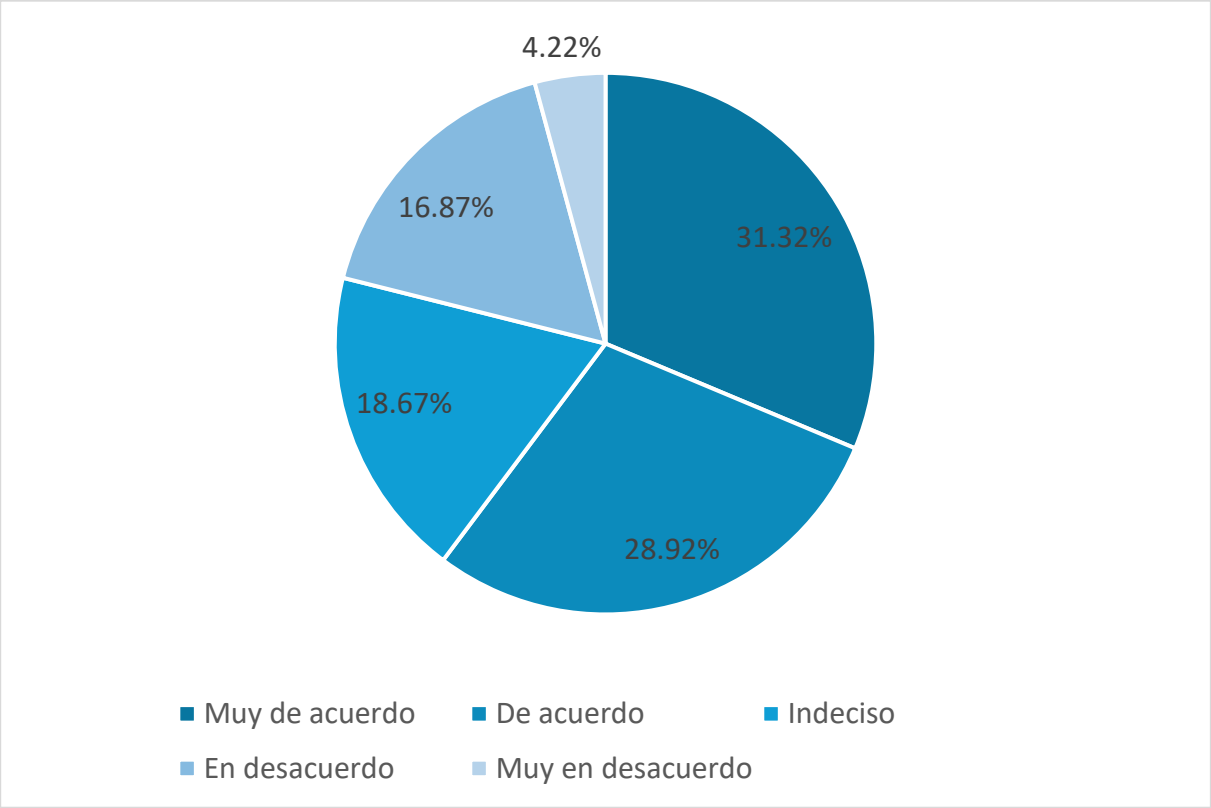
*Los gobiernos locales provinciales avanzan en el cumplimiento de su misión institucional*

| ALTERNATIVAS | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|---|---|---|---|---|
| a. Muy de acuerdo | 52 | 31.32 | 31.32 | 31.32 |
| b. De acuerdo | 48 | 28.91 | 28.92 | 60.24 |
| c. Indeciso | 31 | 18.67 | 18.67 | 78.91 |
| d. En desacuerdo | 28 | 16.86 | 16.87 | 95.78 |
| e. Muy en desacuerdo | 07 | 4.21 | 4.22 | **100.00** |
| **TOTAL** | **166** | **99.97** | **100.00** | |

***Nota: Elaboración propia***

**Figura 6**

*Gobiernos locales provinciales avanzan en el cumplimiento de su misión institucional*




*Nota:* Elaboración propia

**INTERPRETACION**

Como podemos prestar atención en la figura que precede nos indica como un 31.32% entre autoridades, funcionarios y participantes concordaron, estar muy de acuerdo que los gobiernos locales provinciales avanzan en el cumplimiento de su misión institucional, sin embargo el 28.92% reconocieron quedar de acuerdo, pero un 18.67% formularon quedar indecisos, contrariamente marcaron estar en desacuerdo un 16.87%, y finalmente el 4.22% reflexionaron están muy en desacuerdo que los gobiernos locales provinciales avancen en el cumplimiento de su misión institucional.

Se confirma con el mayor porcentaje del 31.32% que Gobiernos locales provinciales avanzan en el cumplimiento de su misión institucional, porque es un reto constante en promover el incremento de la capacidad de ejecución de inversiones de los gobiernos locales.

### 4.1.7. Gestión administrativa

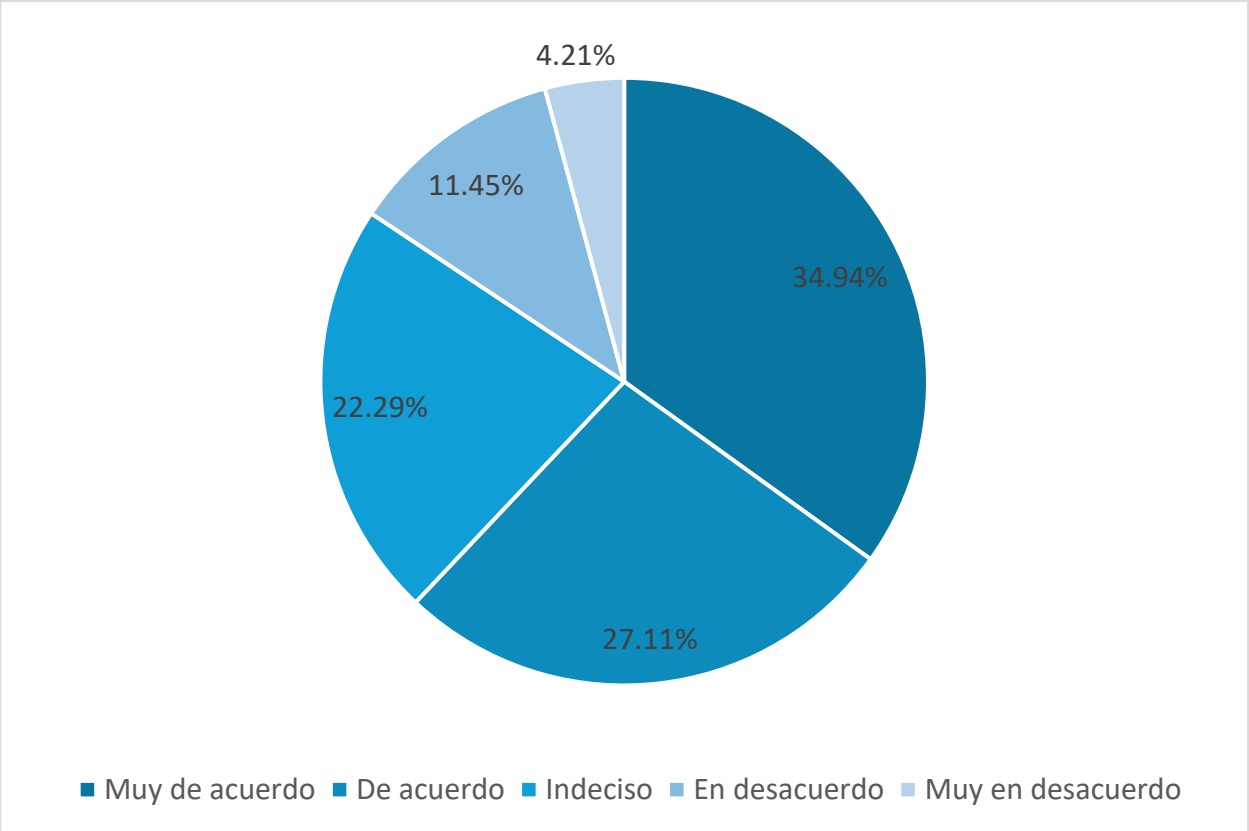
**Tabla 7**

*Los gobiernos locales provinciales cumplen con sus metas de la dirección de administración.*

| ALTERNATIVAS | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|---|---|---|---|---|
| a. Muy de acuerdo | 58 | 34.93 | 34.94 | 34.94 |
| b. De acuerdo | 45 | 27.10 | 27.11 | 62.05 |
| c. Indeciso | 37 | 22.28 | 22.29 | 84.34 |
| d. En desacuerdo | 19 | 11.44 | 11.45 | 95.79 |
| e. Muy en desacuerdo | 07 | 4.21 | 4.21 | **100.00** |
| **TOTAL** | **166** | **99.97** | **100.00** | |

*Nota*: Elaboración propia

**Figura 7.** *Los gobiernos locales provinciales cumplen con sus metas en el desarrollo de la gestión administrativa*




*Nota:* Elaboración propia

## INTERPRETACION

Como conseguimos prestar atención en la figura que antecede nos indica como un 34.94% entre autoridades, funcionarios y colaboradores concordaron, estar muy de acuerdo que los gobiernos locales provinciales cumplen con sus metas en el desarrollo de la gestión administrativa, sin embargo el 27.11% mostrarse de acuerdo de acuerdo, pero un 22.29% formularon estar indecisos, inversamente marcaron estar en desacuerdo un 11.45%, y finalmente el 4.21% consideraron están muy en desacuerdo que los gobiernos locales provinciales cumplan con sus metas en el desarrollo de la gestión administrativa.

Se confirma con el mayor porcentaje del 34.94% que los gobiernos locales provinciales cumplen con sus metas en el desarrollo de la gestión administrativa, porque supone la transparencia de recursos a los Gobiernos Locales en función del logro de metas vinculadas a ejecución de inversión en periodo especifico. Dichas metas son establecidas por la Dirección General de Presupuesto Público (DGPP) colaborado con la Dirección General de Programación Multianual de Inversión (DGPMI)

### 4.1.8. Toma de decisiones

**Tabla 8**

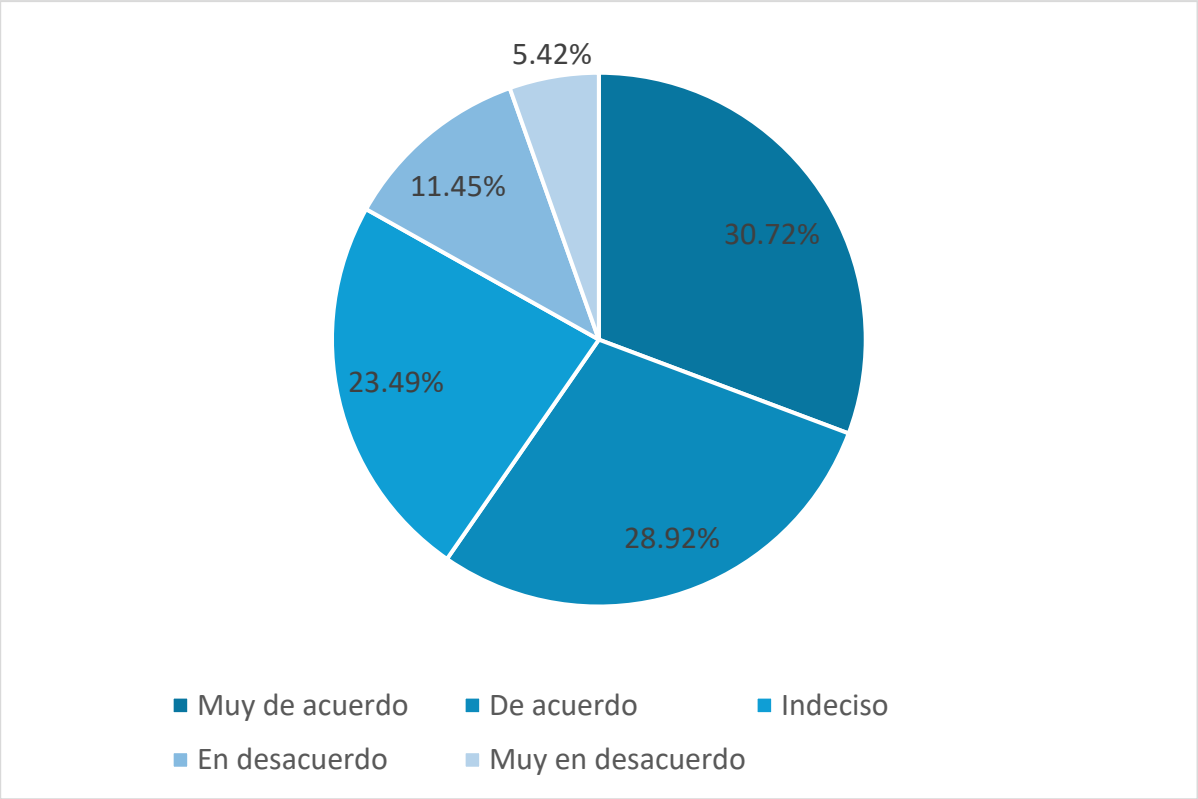
*¿Las tomas de acuerdo por autoridades municipales permiten cumplir con la dirección de administración de gobiernos municipales provinciales en el país?*

| ALTERNATIVAS | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|---|---|---|---|---|
| a. Muy de acuerdo | 51 | 30.72 | 30.72 | 30.72 |
| b. De acuerdo | 48 | 28.91 | 28.92 | 59.64 |
| c. Indeciso | 39 | 23.49 | 23.49 | 83.13 |
| d. En desacuerdo | 19 | 11.44 | 11.45 | 94.58 |
| e. Muy en desacuerdo | 09 | 5.42 | 5.42 | **100.00** |
| **TOTAL** | **166** | **99.97** | **100.00** | |

*Nota:* Elaboración propia

**Figura 8.**

*Toma decisiones por autoridades municipales permiten cumplir con dirección de administración en gobiernos municipales provinciales en el pais..*




*Nota:* Elaboración propia

**INTERPRETACION**

Como logramos evidenciar la figura precede nos indica un 30.72% entre autoridades, funcionarios y colaboradores coincidieron, estar muy de acuerdo que las tomas de decisiones por autoridades municipales permiten cumplir con dirección de administración de gobiernos municipales provinciales en el país, sin embargo un 28.29% reconocieron de estar acuerdo, pero un 23.49% expresaron estar indecisos, no obstante marcaron estar en desacuerdo un 11.45%, y al final un 5.42% opinaron están muy disconformes en las tomas de decisiones por autoridades municipales permitan cumplir con dirección de administración en gobiernos municipales provinciales en el país.

Se confirma con el mayor porcentaje del 30.72% que la toma de decisiones por autoridades municipales permiten cumplir con dirección de administración de gobiernos municipales provinciales en el país, esa capacidad de tomar decisiones debe ser informadas no solo mejora la gestión interna, sino que también fortalece la confianza de la población en sus autoridades.

### 4.1.9. Planes aprobados

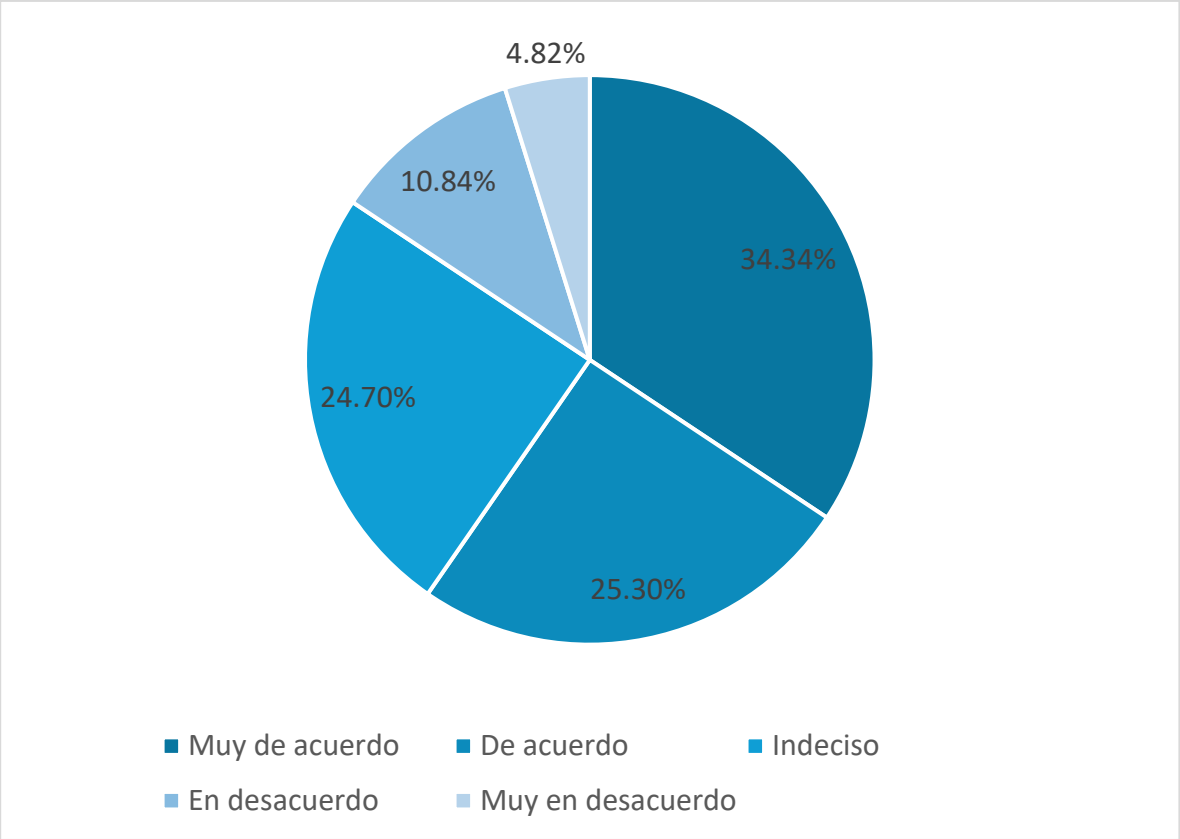
**Tabla 9**

¿La gestión administrativa permite cumplir con los planes aprobados en los gobiernos locales provinciales en el Perú?

| ALTERNATIVAS | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|---|---|---|---|---|
| a. Muy de acuerdo | 57 | 34.33 | 34.34 | 34.34 |
| b. De acuerdo | 42 | 25.30 | 25.30 | 59.64 |
| c. Indeciso | 41 | 24.69 | 24.70 | 84.34 |
| d. En desacuerdo | 18 | 10.84 | 10.84 | 95.18 |
| e. Muy en desacuerdo | 08 | 4.81 | 4.82 | **100.00** |
| **TOTAL** | **166** | **99.97** | **100.00** | |

*Nota:* Elaboración propia

**Figura 9.** *La gestión administrativa permite cumplir con los planes aprobados en los gobiernos locales provinciales en el Perú.*




*Nota:* Elaboración propia

**INTERPRETACION**

Como podemos observar la imagen que antecede nos indica como un 34.34% como autoridades, funcionarios y colaboradores coincidieron, estar muy de acuerdo la gestión administrativa permite cumplir con los planes aprobados en los gobiernos locales provinciales en el Perú, sin embargo, el 25.30% reconocieron estar de acuerdo, pero un 24.70% enunciaron estar indecisos, contrariamente marcaron estar en desacuerdo un 10.84%, y finalmente el 4.82% consideraron están muy en desacuerdo que la gestión administrativa permita cumplir con los planes aprobados en los gobiernos locales provinciales en el Perú.

Se confirma con el mayor porcentaje del 34.34% que la gestión administrativa permite cumplir con los planes aprobados en los gobiernos locales provinciales en el Perú, porque dentro de las actividades que se coordinan para hacer uso de los recursos están enmarcados en planes aprobados.

### 4.1.10. Gestión administrativa

**Tabla 10**

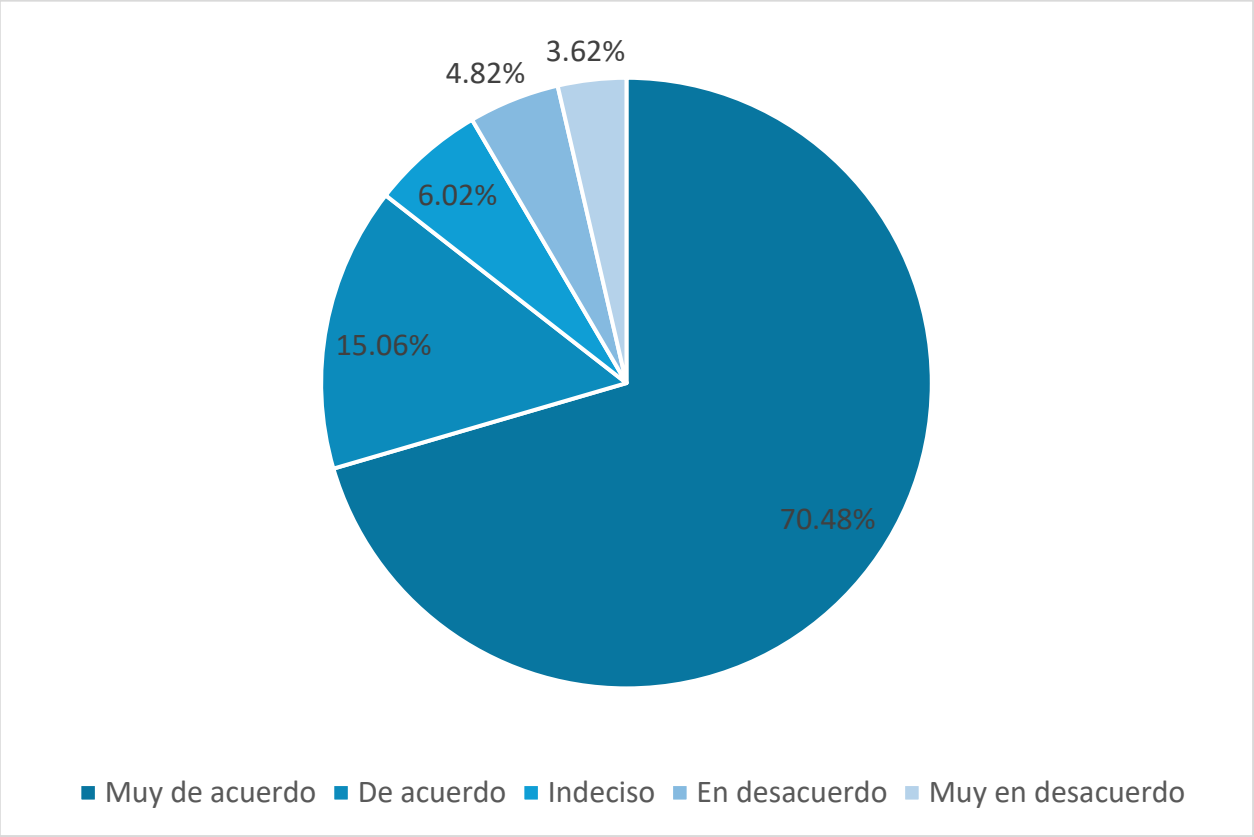
*¿Mejora la gestión administrativa de los gobiernos locales provinciales con la implementación del sistema integrado de administración financiera*?

| ALTERNATIVAS | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|---|---|---|---|---|
| a. Muy de acuerdo | 117 | 70.48 | 70.48 | 70.48 |
| b. De acuerdo | 25 | 15.06 | 15.06 | 85.54 |
| c. Indeciso | 10 | 6.02 | 6.02 | 91.56 |
| d. En desacuerdo | 08 | 4.81 | 4.82 | 96.38 |
| e. Muy en desacuerdo | 06 | 3.61 | 3.62 | **100.00** |
| **TOTAL** | **166** | **99.97** | **100.00** | |

*Nota:* Elaboración propia

**Figura 10.**

*La implementación del sistema integrado de administración financiera contribuye en mejorar la gestión administrativa en gobiernos locales provinciales.*




*Nota:* Elaboración propia

## INTERPRETACION

Tal se puede prestar atención en la figura que antepone nos indica como un 70.48% entre autoridades, funcionarios y colaboradores coincidieron, estar muy de acuerdo la dirección de administración en gobiernos municipales provinciales se mejora con implementación del sistema de administración financiera, sin embargo el 15.06% reconocieron en acuerdo, pero un 6.02% expresaron indecisos, inversamente marcaron estar en desacuerdo un 4.82%, y finalmente el 3.62% consideraron están muy en desacuerdo la

dirección administrativa en gobiernos municipales provinciales mejore en la aplicación del sistema integrado de administración financiera.

Se confirma con el mayor porcentaje del 70.48% la dirección administrativa de los gobiernos municipales provinciales mejora implementación de gestión integrado de dirección financiera, recalco esta confirmación por mi experiencia en el manejo del SIAF ha mejorado la gestión administrativa con la aplicación del sistema integrado de administración financiera.

### 4.1.2. Discusión de resultados

## 4.1. Pruebas de hipótesis

**Hipótesis General:**

**$H_0$:** El sistema integrado de administración financiera no tiene relevancia para la gestión administrativa en los gobiernos locales de Perú

**$H_1$:** El sistema integrado de administración financiera es relevante para la gestión administrativa en los gobiernos locales de Perú.

**Tabla 11**

*Sistema de administración financiera es importante para dirección de administración de gobiernos municipales del país.*

| | | Muy satisfecho | satisfecho | Poco satisfecho | insatisfecho | Muy insatisfecho | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **a.** | Muy satisfecho | 30 | 25 | 2 | 1 | 1 | 59 |
| **b.** | Satisfecho | 25 | 1 | 17 | 4 | 2 | 49 |
| **c.** | Poco satisfecho | 2 | 17 | 15 | 2 | 2 | 38 |
| **d.** | Insatisfecho | 1 | 4 | 2 | 2 | 2 | 11 |
| **e.** | Muy insatisfecho | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 9 |
| | **TOTAL** | 59 | 49 | 38 | 11 | 9 | 166 |

*Nota:* Desarrollo propio

**1.- Formula estadística**:

$$p(f) = \frac{(a+b)!(c+d)!(a+c)!(b+d)!}{n!a!b!c!d!}$$

**2.-** El nivel de significancia se define en un valor ideal de: $\alpha = 0.05$.

**3.- Automatización estadística para el experimento**: Al aplicar la técnica obtenemos:

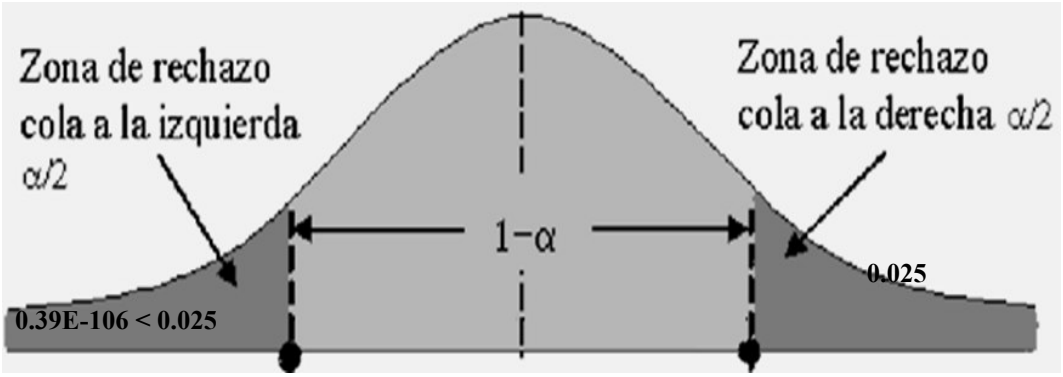
$$p(f) = \frac{(55)!\,(26)!\,(55)!\,(26)!}{166!\,50!\,25!\,25!\,1!}$$

$$= 0.39E\text{-}92$$

**4.- Destreza computacional**: Dado que 0.39E-106 es menor que 0.05, se rechaza la hipótesis nula (Ho).

***Figura 11.***

Sistema integrado de gestión financiera su importancia para gestión administrativa en los gobiernos locales del Perú.




*Nota:* Elaboración propia

**5.- Conclusión**: Se determina que, dado que 0.39 < 0.05 es menor que 0.05, se rechaza la hipótesis nula (Ho). Por lo tanto, la hipótesis se confirma que el procedimiento integrado de administración financiera es crucial para la administración en los gobiernos locales de Perú.

**Hipótesis especifica 1:**

**$H_0$:** La gestión de ingresos y gastos es fundamental para alcanzar los objetivos. la misión por parte de la gestión administrativa en los gobiernos locales.

**$H_1$:** La administración de gestión de ingresos y gastos es crucial para alcanzar los objetivos. la misión por parte de la gestión administrativa en los gobiernos locales.

**Tabla 12**

*La gestión administrativa de los ingresos y gastos es crucial para el cumplimiento de la misión de los gobiernos locales.*

| | | Muy satisfecho | satisfecho | Poco satisfecho | insatisfecho | Muy insatisfecho | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **a.** | Muy satisfecho | 32 | 19 | 3 | 2 | 2 | 58 |
| **b.** | Satisfecho | 19 | 1 | 15 | 10 | 3 | 48 |
| **c.** | Poco satisfecho | 3 | 15 | 9 | 3 | 2 | 32 |
| **d.** | Insatisfecho | 2 | 10 | 3 | 3 | 1 | 19 |
| **e.** | Muy insatisfecho | 2 | 3 | 2 | 1 | 1 | 9 |
| | **TOTAL** | 58 | 48 | 32 | 19 | 9 | 166 |

*Nota:* Elaboración propia

**1.- La estadística aplicada para el reconocimiento**:

$$p(f) = \frac{(a+b)!(c+d)!(a+c)!(b+d)!}{n!a!b!c!d!}$$

**2.-** El nivel de significancia se fija en un valor ideal de: $\alpha = 0.05$.

**3.- Automatización estadística para el experimento:** Al aplicar la técnica obtenemos:

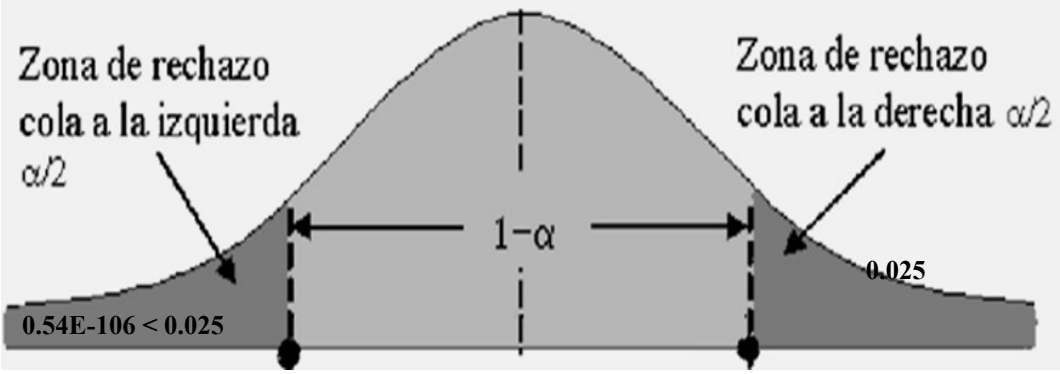
$$p(f) = \frac{(51)!\,(20)!\,(51)!\,(20)!}{166!\,32!\,19!\,19!\,1!}$$

$$= 0.54E\text{-}92$$

**4.-** Habilidad computacional: Con un valor de 0.54E-106 < 0.05, se rechaza la hipótesis nula (Ho).

Figura 12.

*Administración en ingresos y gastos su importancia para logro de la misión por parte de dirección de administración en gobiernos municipales.*




*Nota:* Elaboración propia

**5.- Conclusión**: Se determina que, dado que 0.54 es menor que 0.05, se descarta la hipótesis nula (Ho). Por lo tanto, se acepta la hipótesis alternativa, se confirma que administración en ingresos y gastos dr singular relevancia en el logro misión por parte de dirección de administración en gobiernos municipales.

**Hipótesis Especifica 2:**

**$H_0$:** El estado presupuestario no es crucial para el logro de las metas en la gestión administrativa de los gobiernos locales.

H1: El estado presupuestario es fundamental para el cumplimiento de las metas en la gestión administrativa de los gobiernos locales.

**Tabla 13**

*La situación presupuestaria es crucial para alcanzar las metas en la gestión administrativa de los gobiernos locales.*

| | | Muy satisfecho | satisfecho | Poco satisfecho | insatisfecho | Muy insatisfecho | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **a.** | Muy satisfecho | 18 | 25 | 8 | 2 | 2 | 55 |
| **b.** | Satisfecho | 25 | 1 | 10 | 6 | 5 | 47 |
| **c.** | Poco satisfecho | 8 | 10 | 8 | 5 | 2 | 33 |
| **d.** | Insatisfecho | 2 | 6 | 5 | 3 | 2 | 18 |
| **e.** | Muy insatisfecho | 2 | 5 | 2 | 2 | 2 | 13 |
| | **TOTAL** | 55 | 47 | 33 | 18 | 13 | 166 |

***Nota: Desarrollo propio***

**1.- La estadística aplicada para el reconocimiento**:

$$p(f) = \frac{(a+b)!(c+d)!(a+c)!(b+d)!}{n!a!b!c!d!}$$

**2.- El nivel de significancia se fija en un valor ideal de:** $\alpha = 0.05$.

**3.- Automatización estadística para experimento**: Al aplicar la técnica obtenemos:

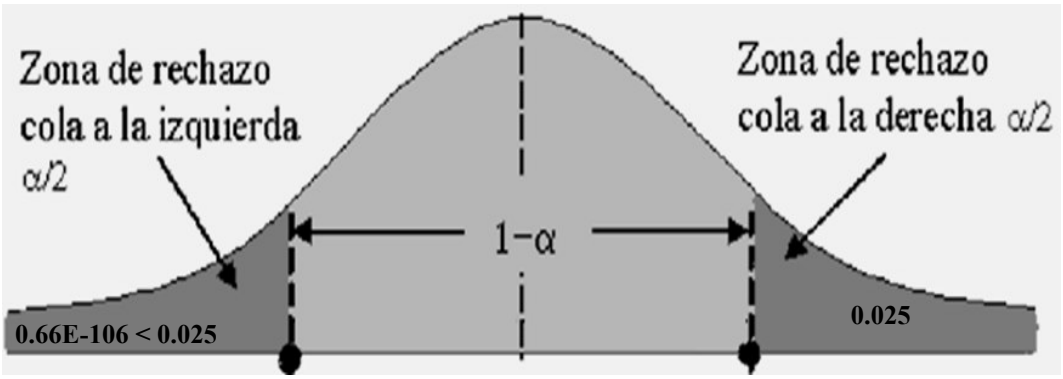
$$p(f) = \frac{(43)!\,(26)!\,(43)!\,(26)!}{166!\,18!\,25!\,25!\,1!}$$

$$= 0.66E\text{-}92$$

**4.- Habilidad computacional**: Con un valor de 0.66E-106 < 0.05, se rechaza la hipótesis nula (Ho).

Figura 13

*Situación presupuestaria es fundamental para alcanzar las metas en la gestión administrativa de los gobiernos locales.*




*Nota:* Elaboración propia

**5.- Conclusión**: Se determina que, dado que 0.66 es menor que 0.05, se descarta la hipótesis nula (Ho). Por lo tanto, se acepta la hipótesis alternativa la situación presupuestaria es crucial para alcanzar las metas de la gestión administrativa en los gobiernos locales.

**Hipótesis Especifica 3:**

**$H_0$:** Los estados financieros, no son cruciales para la toma de decisiones en la gestión administrativa en los gobiernos locales.

**$H_1$:** Los estados financieros son fundamentales para la toma de decisiones en la gestión administrativa de los gobiernos locales.

**Tabla 14**

*La relevancia de los estados financieros en la toma de decisiones dentro de la gestión administrativa en los gobiernos locales.*

| | | Muy satisfecho | satisfecho | Poco satisfecho | insatisfecho | Muy insatisfecho | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **a.** | Muy satisfecho | 37 | 9 | 1 | 4 | 2 | 53 |
| **b.** | Satisfecho | 9 | 1 | 16 | 12 | 3 | 41 |
| **c.** | Poco satisfecho | 1 | 16 | 8 | 6 | 2 | 33 |
| **d.** | Insatisfecho | 4 | 12 | 6 | 4 | 2 | 28 |
| **e.** | Muy insatisfecho | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 11 |
| | **TOTAL** | 53 | 41 | 33 | 28 | 11 | 166 |

*Nota:* Desarrollo propio

**1.- La estadística aplicada para su reconocimiento**:

$$p(f) = \frac{(a+b)!(c+d)!(a+c)!(b+d)!}{n!a!b!c!d!}$$

**2.- El nivel de significancia se fija en un valor ideal de:** $\alpha = 0.05$.

**3.- Automatización estadística para el experimento**: Al aplicar la técnica obtenemos:

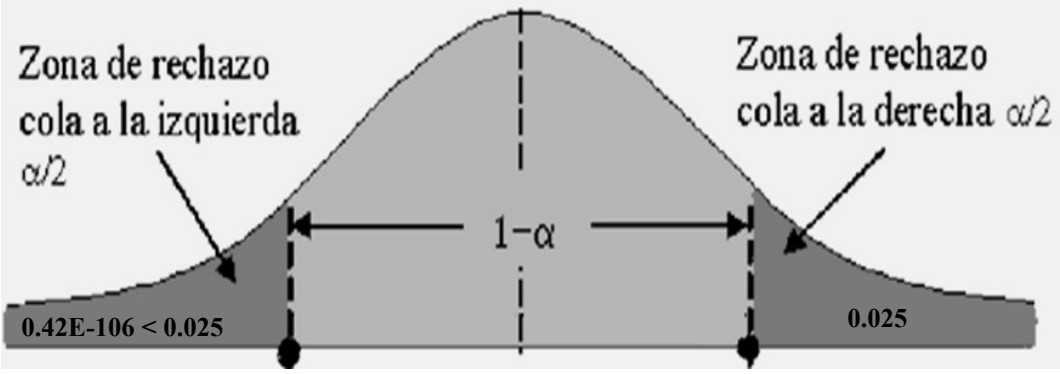
$$p(f) = \frac{(46)!\,(10)!\,(46)!\,(10)!}{166!\,37!\,9!\,9!\,1!}$$

$$= 0.42E\text{-}92$$

**4.- Habilidad computacional**: Con un valor de 0.42E-106 < 0.05, se rechaza la hipótesis nula (Ho).

**Figura 14.**

*La importancia de los estados financieros para la toma de decisiones en la gestión administrativa de los gobiernos locales.*




Nota. Elaboración propia

**5.- Conclusión**: Se concluye que, dado que 0.42 es menor que 0.05, se rechaza la hipótesis nula (Ho). Por lo tanto, se corrobora que los estados financieros son esenciales para la toma de decisiones en la gestión administrativa de los gobiernos locales.

**Hipótesis Especifica 4:**

**$H_0$:** El estado en endeudamiento, no es crucial para verificar el cumplimiento de planes en la gestión administrativa de los gobiernos locales

**$H_1$:** El estado de endeudamiento es fundamental para verificar el cumplimiento de planes en la gestión administrativa de los gobiernos locales

**Tabla 15**

*Relevancia del estado endeudamiento para asegurar cumplir los procedimientos en los gobiernos locales.*

| | | Muy satisfecho | satisfecho | Poco satisfecho | insatisfecho | Muy insatisfecho | TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **a.** | Muy satisfecho | 100 | 17 | 1 | 1 | 1 | 120 |
| **b.** | Satisfecho | 17 | 1 | 3 | 3 | 1 | 25 |
| **c.** | Poco satisfecho | 1 | 3 | 3 | 1 | 1 | 9 |
| **d.** | Insatisfecho | 1 | 3 | 1 | 1 | 1 | 7 |
| **e.** | Muy insatisfecho | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 5 |
| | **TOTAL** | 120 | 25 | 9 | 7 | 5 | 166 |

*Nota:* Desarrollo propio

**1.- La estadística aplicada para el reconocimiento**:

$$p(f) = \frac{(a+b)!(c+d)!(a+c)!(b+d)!}{n!a!b!c!d!}$$

**2.- El nivel de significancia se fija en un valor ideal de:** $\alpha = 0.05$.

**3.- Automatización estadística para el experimento**: Al aplicar la técnica obtenemos:

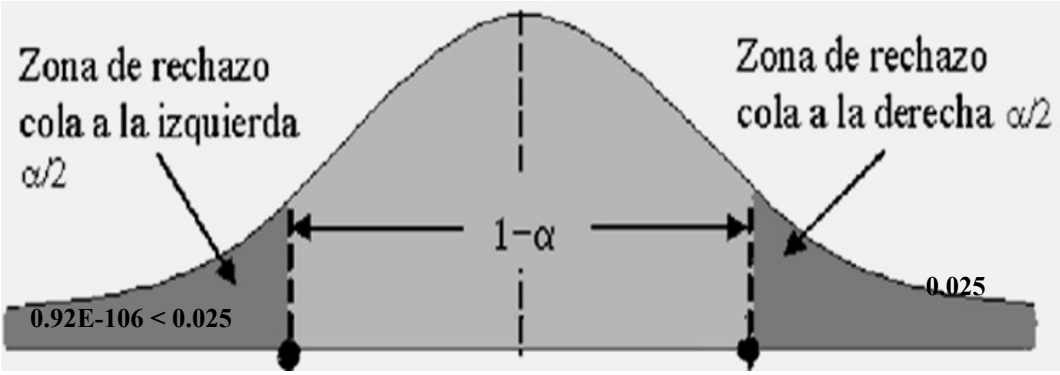
$$p(f) = \frac{(117)!\,(18)!\,(117)!\,(18)!}{166!\,100!\,17!\,17!\,1!}$$

= 0.92E-92

**4.- Habilidad computacional**: Con un valor de 0.42E-106 < 0.05, se rechaza la hipótesis nula (Ho).

**Figura 15.**

*Estado de deuda su importancia para verificar cumplimiento en planes en gestión administrativa de gobiernos locales*




Nota: Elaboración propia

**5.- Conclusión**: Se determina que, dado que 0.92 es menor que 0.05 se rechaza la hipótesis nula (Ho). Por lo tanto, se corrobora que el estado de endeudamiento es crucial para verificar el cumplimiento de planes en la gestión administrativa de los gobiernos locales

### 4.3. Presentación de resultados

Del análisis de campo y la revisión del desempeño del sistema integrado de administración financiera en diversas municipalidades provinciales del Perú, se coincide en que una gran mayoría de autoridades, gerentes y jefes de unidades involucradas—un 72.29%—están muy de acuerdo en que el sistema integrado de administración financiera es crucial para la gestión administrativa en los gobiernos locales del Perú. Sin embargo, el 15.06% están de acuerdo,

el 5.42% se muestran indecisos, el 4.22% están en desacuerdo, y finalmente, el 3.01% están muy descontentos con la importancia del sistema integrado de administración financiera para la gestión administrativa en los gobiernos locales del Perú.

El porcentaje mayoritario del 72.29% confirma que el sistema integrado de administración financiera es esencial para la gestión administrativa de los gobiernos locales en el Perú, ya que, en mi experiencia, el manejo del SIAF ha demostrado ser un instrumento vital para la administración transparente y eficiente de los recursos públicos. La Contraloría (2023) ha señalado que su uso efectivo permite un seguimiento más riguroso de las operaciones financieras y mejora la rendición de cuentas.

De la misma manera se confirma que el 35.54% entre autoridades, funcionarios y colaboradores coincidieron, estar completamente de acuerdo en que los ingresos y gastos fundamentales para la administración de los gobiernos locales provinciales del Perú, sin embargo un 29.52% reconocieron de acuerdo, pero un 22.89% formularon estar indecisos, contrariamente marcaron estar en desacuerdo un 6.63%, y finalmente el 5.42% consideraron están completamente en desacuerdo con la importancia de los ingresos y gastos para la administración de los gobiernos locales provinciales en el Perú.

Se confirma con el mayor porcentaje de resulto de 35.54% que la **administración de ingresos y gastos es importante para gestión administrativa** en gobiernos locales provinciales del Perú, toda vez que es fundamental para garantizar la estabilidad financiera de los gobiernos locales provinciales en Perú. Esta gestión no solo asegura la sostenibilidad de los servicios públicos, sino que también promueve la confianza de los ciudadanos en sus autoridades.

También confirman un 34.94% entre autoridades, funcionarios y colaboradores coincidieron, estar completamente de acuerdo en que la situación presupuestaria es crucial para la administración de los gobiernos provinciales en el Perú, sin embargo un 28.92% reconocieron de acuerdo, pero un 19.28% enunciaron estar indecisos, contrariamente marcaron estar en desacuerdo un 11.44%, y al final un 5.42% opinaron están disconformes que estado presupuestario sea importante para la dirección de administración en gobiernos municipales provinciales en el Perú.

Se confirma con el mayor porcentaje del 34.94% que el Estado presupuestario es importante para dirección de administración en gobiernos municipales provinciales en el país, a largo en la experiencia mi persona utiliza el estado presupuestario como una herramienta clave en la gestión administrativa, ya que permite planificar, ejecutar y evaluar sus recursos de manera efectiva para luego realizar una rendición de cuentas efectiva ante la ciudadanía.

Se confirma que el 33.13% entre autoridades, funcionarios y colaboradores concordaron, estar muy conformes los estados financieros son muy relevantes para dirección en administración de los gobiernos municipales del país, no obstante el 28.31% reconocieron estar de acuerdo, pero un 19.88% expresaron estar indecisos, inversamente registraron estar en desacuerdo un 10.85%, y finalmente el 7.83% consideraron están completamente en desacuerdo con la relevancia de los estados financieros para la administración en principales municipalidades locales del Perú.

Se confirma con el mayor porcentaje del 33.13% que los estados financieros son esenciales asegurar la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión pública, cumpliendo con la Ley de Transparencia y acceso a la información pública (Ley N° 27806) obliga que estos

documentos sean accesibles al público, lo que fomenta un ambiente de confianza y participación.

Se confirma que un 31.93% entre autoridades, funcionarios y colaboradores coincidieron, estar completamente de acuerdo en que el estado de endeudamiento es crucial para la administración, en los gobiernos provinciales en el Perú, sin embargo el 24.70% reconocieron estar de acuerdo, pero un 19.88% expresaron estar indecisos, inversamente marcaron estar en desacuerdo un 16.87%, y finalmente el 6.62% consideraron que están completamente en desacuerdo con la importancia del estado de endeudamiento para la gestión administrativa en los gobiernos provinciales en el Perú.

Se confirma con el mayor porcentaje del 31.93% el estado de endeudamiento de suma significancia en la administración de los gobiernos provinciales en el Perú, porque es una herramienta clave para el desarrollo de proyectos en los gobiernos locales, permitiendo financiar obras de infraestructura y mejorar los servicios públicos.

En ese sentido podemos referir que efectivamente el uso y actualización permanente del sistema es importante para la gestión municipal, situación que se confirma con opinión de Álvarez (2018), quien expresa el SIAF como: sistema informático, de singular importancia en cuanto consiente el procesamiento de cada una de las actividades relacionadas a ingresos y egresos, reflejándose en los registros de módulos contables y presupuestarios; concepto que concuerda con Béjar-Villegas (2021) cuando manifiesta: sistema que admite optimizar la calidad del reporte de datos, permitiendo la prevención de posibles prácticas fraudulentas en la administración, de la misma forma Aguilar (2020) indica: SIAF admite avanzar coordinadamente con el proceso optimización de controles como parte de acción de modernización de la administración pública, mejorando información optimizando la realización de controles. De manera que el uso de la tecnología incluida la inteligencia artificial (IA) son herramientas que aportan en el mejoramiento de la gestión administrativa en los gobiernos locales de forma preventiva, al respecto Chiavenato (2020), enuncia: las

entidades gubernamentales deberán de organizarse en función a su misión, metas y objetivos por la cual fueron creados, con el objetivo que se cumplan con las requerimientos de los administrados; sobre lo cual Bitner (citado por Ventura 2021) precisa: para que la gestión gubernativa sea calidad es necesario el uso de tres componentes indefectibles, como sistema tecnológico, talento humano debidamente entregado con conocimientos actuales y siempre al servicio de la ciudadanía. Será importante indicar que existen temas a ser abordadas por futuras investigaciones como aplicación de gestión presupuestaria por resultados, gerencia municipal y la rendición de cuentas.

# CONCLUSIONES

## Conclusión general

Como consecuencia del análisis de las respuestas obtenidas y la verificación de las hipótesis, y dado que 0.39 es menor que 0.05, se rechaza la hipótesis nula (Ho). Por

lo tanto se confirma la hipótesis que el sistema integrado de administración financiera si es importante para la dirección administrativa en los gobiernos locales del Perú.

**Conclusión especifica 1**

De la revisión y comparación de la propuesta inicial y las contestaciones de los encuestados, estableciendo que el 0.54 es menor que 0.05 y, por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula (Ho), se concluye ratificando que la administración de ingresos y gastos es crucial para el cumplimiento de la misión en la gestión administrativa de los gobiernos locales.

**Conclusión especifica 2**

Del análisis de las respuestas obtenidas de parte de los entrevistados, y contrastados con la hipótesis propuesta se obtiene dado que 0.66 es menor que 0.05, se rechaza la hipótesis nula (Ho). Por lo tanto, se confirma que la situación presupuestaria es fundamental para el cumplimiento de las metas en la gestión administrativa de los gobiernos locales.

**Conclusión especifica 3**

Del estudio a la información recolectada, y considerando que el $0.42 < 0.05$ es rechazada Ho. ratificando la hipótesis propuesta se concluye confirmando de que el estado financiero es de singular relevancia para tomar acuerdos en la administración de los gobiernos locales.

**Conclusión especifica 4**

Como resultado del análisis a la información analizada, y estableciéndose que el 0.92 < 0.05 es rechazada Ho. rechazando la hipótesis nula, se culmina ratificando, la situación de endeudamiento es crucial para asegurar el cumplimiento de los planes en la administración de los gobiernos locales en el Perú.

## RECOMENDACIONES

Que la Dirección General del Ministerio de Economía y Finanzas, encargada del Sistema de Integrado de Administración Financiera, para los gobiernos Locales, asuma el nivel de apoyo y control directo con la finalidad que todas las municipalidades del Perú proporcionen información fuente a la ciudadanía de manera directa a través de su plataforma virtual, teniendo en cuenta la importancia del sistema por dirección administrativa y uso de los recursos municipales. Para maximizar el impacto del SIAF, es fundamental implementar un programa de capacitación continua para el personal municipal. Esto no solo asegurará un uso adecuado del sistema, sino que también fomentará la innovación en la gestión de recursos.

Que la gerencia municipal de cada uno de los gobiernos locales del Perú, deberán de liderar el cumplimiento administrativo y el control respectivo de registro de los ingresos y gastos, considerando la importancia que significa para el logro de metas orientado a la misión institucional. Para avanzar en esta área, se sugiere que los gobiernos locales implementen programas de capacitación continua para su personal en gestión

financiera. Esto no solo incrementaría la eficiencia en la recaudación, sino que también permitiría a los funcionarios adaptarse a las mejores prácticas de administración financiera. Además, la creación de un sistema de monitoreo en tiempo real facilitaría la identificación de desviaciones y permitiría ajustes inmediatos en la ejecución presupuestaria.

Se recomienda la implementación de un calendario de rendición de cuentas que incluya sesiones informativas donde los ciudadanos puedan discutir los estados presupuestarios y expresar sus inquietudes. Esta participación no solo empodera a la comunidad, sino que también ayuda a las autoridades a identificar áreas de mejora y ajustar sus estrategias en función de las necesidades locales. Que los Gerentes de presupuesto o quienes hagan sus veces en municipalidades locales del Perú, asuman con entereza la función de conducir y dirigir acertadamente la programación, ejecución y control de los ingresos y gastos que forman parte del presupuesto institucional de apertura de cada gobierno local, lo cual está orientado al cumplimiento de sus metas institucionales acorde con el presupuesto por resultados.

Los contadores generales o quienes hagan sus veces en cada gobierno local de país, están en el deber de cumplir con la presentación oportuna de la información financiera, ante la Gerencia municipal, para el logro de debate y aprobación por el consejo municipal para la formulación de la cuenta general de la república, así como para la toma de decisiones por el gobierno municipal de los municipios en el país. Para fortalecer la transparencia, se sugiere establecer un portal web interactivo donde se publiquen los

estados financieros de manera clara y comprensible. Este portal podría incluir gráficos y visualizaciones que faciliten la interpretación de datos complejos.

Que los señores alcaldes en cada administración municipal lideren el cumplimiento de la gestión municipal, así mismo en función a los recursos que administran, que las cuentas del pasivo se reflejen adecuadamente en el estado de endeudamiento, por su importancia para el cumplimiento de sus planes previstos en planes de gobierno de cada entidad municipal. Se recomienda que las municipalidades desarrollen un plan de gestión del endeudamiento que contemple una evaluación rigurosa de la capacidad de pago y la priorización de proyectos que justifiquen la deuda. Además, establecer un fondo de contingencia podría servir como un mecanismo de seguridad ante imprevistos económicos. La implementación de auditorías periódicas sobre el uso de los fondos obtenidos mediante endeudamiento permitiría garantizar la transparencia y el cumplimiento de los objetivos planteados.

**REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**


Aguilar Saldaña, C. M., Palomino Alvarado, G. del P., y Suarez Ríos, H. M. (2020). *Calidad de gestión administrativa financiera en las municipalidades,2020*. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.104

Arguello, A., Torres, L., Balón, I., Quito, C. y Llumiguano, M. (2020). *Sistema de gestión contable financiero para la toma efectiva de las decisiones*, caso de estudio. Revista

Espacios, 41(5), 1. http://www.revistaespacios.com/a20v41n05/20410501.html

Arias, J. y Cano, V. (2021). *Contabilidad de gestión y regímenes de poder:* revisión de la literatura y reflexión crítica sobre los eufemismos de los sistemas de costos en las organizaciones. Innovar, https://doi.org/10.15446/innovar.v31n82.98427

Artem A Kosorukov (2017), *Modelo de Gobierno Digital: teoría y práctica de la administración pública moderna*. Universidad Estatal de Moscú Lomonosov Artículo de investigación: 2017 Vol: 20 Edición: 3Burgos, J. (2021) *tesis: Evolución y desarrollo del sistema integrado de administración financiera y la programación multianual del presupuesto* en el Perú.

Bitner, M. (2002). *Marketing de Service*. *Un enfoque de integración del cliente a la empresa.* México: Mc Graw-Hill.

Cornejo, G. y Sánchez, K. (2021). *La administración financiera municipal en el desarrollo local.* Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 5(5), 7974.

https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.885

Cruz, C. (2020). *Citizen participation and public procurement in Latin America*: CaseStudies.

Hivos: https://hivos.org/program/open-contracting

Chávez, E. (2021) tesis: *Sistema integrado de administración financiera y los estados financieros del servicio nacional de meteorología e hidrología del Perú*. Universidad Cesar Vallejo Lima – Perú

Chiavenato, I. (2020). *Gestión del talento humano: el nuevo papel de los recursos humanos en las organizaciones.* McGraw-Hill Interamericana

Chiavenato, I. (2018). Parte 1 *Introducción a la Teoría General de la Administración*. Brasil: Mc Graw Hill. p. 10

Echevarría-Ríos, O., Abrego-Almazán, D., & Medina-Quintero, J. (2018). La responsabilidad social empresarial en la imagen de marca afectiva y reputación. Revista de ciencias administrativas y sociales, https://www.jstor.org/stable/90022828

Fedorova, N., Scriabin, I., & Mordinova, M. (2020). Long-Term Planning and Forecasting

Problems at Municipal. International Scientific Conference Far East Con, 128, 2485-2489. doi: http://dx.doi.org/10.2991/aebmr.k.200312.346

Gutiérrez, D. (2021) tesis el *Sistema Integrado de administración Financiera y su influencia en los procesos administrativos de la unidad de Gestión educativa local*– Lambayeque Perú.

Hinojosa, J. I., & Cogco, A. R. (2020). Influencia de la Imagen y la Responsabilidad Social Corporativa. Revista de Psicología y Ciencias del Comportamiento de la U.A.C.J.S.: RPCC-UACJS, https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7865091

Hernández, M, Lluesma, M, & De Veras, B. (2019). *Hacia una comunicación eficaz.* *Revista*

*Cubana de Educación Superior,* 38(2), e6. Epub 01 de agosto de 2019. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S025743142019000200006&ln g=es&tlng=es.

Iveth, P. (2019). *Medición de la efectividad del sistema de información administrativa financiera "SIIAF" y las consecuencias en la generación oportuna para la tomade decisiones de la máxima autoridad, en la DGI sede central managua*, durante el periodo 2018. [Tesis de Maestría Universidad nacional autónoma de Nicaragua] https://repositorio.unan.edu.ni/12223/1/22341.pdf.

Leal, A (2018). *Sistema de gestión administrativa, principios y usos* de: https://www.siigo.com/blog/empresario/sistema administrativa/

Makón, M. (2021). Sistemas integrados de administración financiera pública en América Latina. CEPAL.

OCDE (2019) Recomendación de la OCDE sobre estrategias gubernamentales digitales (OECD Recommendation on Digital Government Strategies – OECD) Revista OCDE. (p. 01 - 04). Oyedemi TD (2018) La teoría de la población digital. En: Servaes J. (eds) Manual de Comunicación para él y el Cambio Social. Springer, Singapur

Palacios, A., Tavares, A. y Alay, D. (2022). Incidencia de la Administración Financiera en el

Desarrollo de las Mipymes del Cantón Jipijapa. Revista Científica, 8(1), 346-360. https://www.dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/article/view/2575Ramos,

M., Torres, E., Alonso, A., & Segundo, L. (2021). Implementación de acciones de responsabilidad social en las empresas micro y pequeñas de los municipios Atlautla, Ozumba y Amecameca. Revista Relayn, 5(1), 117-134. doi: https://doi.org/10.46990/relayn.2021.5.1.106

Rojas, C. P., Hernández, H. G., & Niebles, W. A. (2020). *Gestión administrativa sustentable de los sistemas integrados de gestión en los servicios de salud*. RevistaEspacios, http://www.revistaespacios.com/a20v41n01/20410106.html

Tuesta, G. y Vásquez, J. (2016). *Sistema Integrado de Administración Financiera y su Incidencia en el Ordenamiento Administrativo Financiero de la Municipalidad Provincial de Chiclayo*- 2015. https://hdl.handle.net/20.500.12802/3118

Valdivia, T. (2021) su tesis *Acceso a la transparencia e información pública a través del sistema integrado de administración financiera (SIAF) en la observación y vigilancia ciudadana de la ejecución del gasto en gobiernos locales* en el Perú.

Ventura M., (2021). *Gestión administrativa y motivación en la producción de una empresa de productos naturales*, 2020. 4360. 593 Digital Publisher CEIT, 6(2), https://doi.org/10.33386/593dp.2021.2.465

**ANEXO 01**

**INSTRUMENTO PARA LA TOMA DE DATOS**

**ENCUESTA:**

La presente técnica que se presenta es el Cuestionario correspondiente al trabajo de investigación denominado: **"SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRACION FINANCIERA SU IMPORTANCIA EN LA GESTION ADMINISTRATIVA EN GOBIERNOS LOCALES EN EL PERU".** En relación con dicho trabajo se pide que tenga a bien marcar con un aspa (X) la alternativa que según su criterio conteste la pregunta que se formula.

Se agradece de antemano por su colaboración.

**1.** ¿Considera Usted que la administración de ingresos y gastos es importante para la gestión administrativa en los gobiernos locales provinciales del Perú?

- **a.** Muy de acuerdo ( )
- **b.** De desacuerdo ( )
- **c.** Indeciso ( )
- **d.** En desacuerdo ( )
- **e.** Muy en desacuerdo ( )

**2.** ¿En su opinión el estado presupuestario es importante para la gestión administrativa en los gobiernos locales provinciales en el Perú?

**a.** Muy de acuerdo ( )

**b.** De desacuerdo ( )

**c.** Indeciso ( )

**d.** En desacuerdo ( )

**e.** Muy en desacuerdo ( )

**3.** ¿Considera Usted que los estados financieros serán importantes para la gestión administrativa en los gobiernos locales principales en el Perú?

**a.** Muy de acuerdo ( )

**b.** De desacuerdo ( )

**c.** Indeciso ( )

**d.** En desacuerdo ( )

**e.** Muy en desacuerdo ( )

**4.** ¿en su opinión el estado de endeudamiento es importante para la gestión administrativa en los gobiernos provinciales en el Perú?

**a.** Muy de acuerdo ( )

**b.** De desacuerdo ( )

**c.** Indeciso ( )

**d.** En desacuerdo ( )

**e.** Muy en desacuerdo ( )

**5.** ¿Considera Usted que el sistema integrado de administración financiera es importante para la gestión administrativa en los gobiernos locales en el Perú?

**a.** Muy de acuerdo ( )
**b.** De desacuerdo ( )
**c.** Indeciso ( )
**d.** En desacuerdo ( )
**e.** Muy en desacuerdo ( )

**6.** ¿En su opinión los gobiernos locales provinciales avanzan en el cumplimiento de su misión institucional?

**a.** Muy de acuerdo ( )
**b.** En desacuerdo ( )
**c.** Indeciso ( )
**d.** En desacuerdo ( )
**e.** Muy en desacuerdo ( )

**7.** ¿Considera usted que los gobiernos locales provinciales cumplen con sus metas en el desarrollo de la gestión administrativa?

**a.** Muy de acuerdo ( )
**b.** De desacuerdo ( )
**c.** Indeciso ( )
**d.** En desacuerdo ( )
**e.** Muy en desacuerdo ( )

**8. ¿**En su opinión las tomas de decisiones por autoridades municipales permiten cumplir con la gestión administrativa en los gobiernos locales provinciales en el Perú?

**a.** Muy de acuerdo ( )

**b.** De desacuerdo ( )

**c.** Indeciso ( )

**d.** En desacuerdo ( )

**e.** Muy en desacuerdo ( )

**9.** ¿Considera Usted que la gestión administrativa permite cumplir con los planes aprobados en los gobiernos locales provinciales en el Perú?

**a.** Muy de acuerdo ( )

**b.** De desacuerdo ( )

**c.** Indeciso ( )

**d.** En desacuerdo ( )

**e.** Muy en desacuerdo ( )

**10.** ¿Considera Usted que la gestión administrativa en los gobiernos locales provinciales se mejora con a aplicación del sistema integrado de administración financiera?

**a.** Muy de acuerdo ( )

**b.** De desacuerdo ( )

**c.** Indeciso ( )

**d.** En desacuerdo ( )

**e.** Muy en desacuerdo ( )

**ANEXO**
**N° 2**

**Municipalidades provinciales en el Perú - INEI**

| | Departamentos | Municipalidades provinciales | Municipalidades distritales | Municipalidades de centros poblados |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Amazonas | 7 | 77 | 74 |
| 2 | Ancash | 20 | 146 | 217 |
| 3 | Apurímac | 7 | 74 | 97 |
| 4 | Arequipa | 8 | 101 | 23 |
| 5 | Ayacucho | 11 | 105 | 159 |
| 6 | Cajamarca | 13 | 114 | 345 |
| 7 | Pro. Con. Callao | 1 | 6 | - |
| 8 | Cusco | 13 | 97 | 131 |
| 9 | Huancavelica | 7 | 90 | 260 |
| 10 | Huánuco | 11 | 66 | 260 |
| 11 | Ica | 5 | 38 | 5 |
| 12 | Junín | 9 | 114 | 108 |
| 13 | La Libertad | 12 | 71 | 96 |
| 14 | Lambayeque | 3 | 35 | 39 |
| 15 | Lima | 10 | 161 | 57 |
| 16 | Loreto | 8 | 45 | 22 |
| 17 | Madre de Dios | 3 | 8 | 10 |
| 18 | Moquegua | 3 | 17 | 24 |
| 19 | Pasco | 3 | 26 | 73 |
| 20 | Piura | 8 | 57 | 68 |
| 21 | Puno | 13 | 96 | 325 |
| 22 | San Martin | 10 | 67 | 97 |
| 23 | Tacna | 4 | 23 | 22 |
| 24 | Tumbes | 3 | 10 | 7 |
| 25 | Ucayali | 4 | 11 | 15 |
| 26 | Provincia Lima | 1 | 42 | 1 |
| 27 | Región Lima/1 | 9 | 119 | 56 |
| | Total | 196 | 1655 | 2534 |

1/Comprende las provincias de Barranca, Cajatambo, Canta, Cañete, Huaral, Huarochirí, Huaura, Oyón y Yauyos.