

UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS
FACULTAD DE INGENIERÍA INDUSTRIAL
ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

**Mejora de procesos y uso de Herramientas Lean en
una empresa de manufactura textil**

TESIS

Para optar el Título Profesional de Ingeniero Industrial

AUTOR

Sergio Miguel GUEVARA LÓPEZ

ASESOR

Luis Rolando RAEZ GUEVARA

Lima - Perú

2017

RESUMEN

En el presente estudio se evaluó e identificó dentro de las operaciones de una empresa de manufactura textil la mejora de procesos considerando los ya establecidos, asimismo nuevos procesos a raíz de oportunidades de mejora. Considerando que la empresa materia de estudio es líder en su rubro con una facturación anual promedio de 75 millones de soles, se tendrá la tentativa de mejorar sus costos operativos utilizando diferentes herramientas en sus procesos más importantes.

Asimismo se obtuvo una proyección de ahorro de S/.800,000.00 aproximadamente, siendo la propuesta de una nueva ubicación la de mayor valor llegando a medio millón de soles, todo esto proyectado en un año. Además, se calculó el incremento de la productividad en 3%, apoyado principalmente de las propuestas de mejora realizadas de la principal oportunidad de mejora.

La presente investigación comenzará en la revisión de la organización, identificando como opera, sea funcional o por procesos, de aquí se partirá para analizar el proceso de producción encontrándose en el área de operaciones, tres procesos identificados en la manufactura de una empresa textil, cortes, costura y acabados, que a su vez tienen tres líneas principales de producción, camisas, pantalones y sacos.

Se identificarán las principales oportunidades de mejoras de cada una de las líneas de producción, alineándolas con nuevas estrategias y mejora de procesos para reducir costos, de esta forma se mejorarán las herramientas ya disponibles y